



REPORTE DE RESULTADOS

Primer Trimestre 2025 (1T25)

Monterrey, N.L., México, 23 de abril de 2025.

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) ("ALFA", "Alfa|SIGMA"), empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en Sigma, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos anunció hoy sus resultados no auditados para el primer trimestre de 2025 ("1T25"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").



ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA)
Relación con Inversionistas
iralfa@alfa.com.mx
www.alfa.com.mx
+ (52) 81-8748-2521

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA

Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas" y sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" al inicio del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 1T25: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2025.
 - 4T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 1T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2024.
 - 2025: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2025.
 - 2024: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2024
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 1T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 4T24: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 1T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2024.
- ▼ El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes (4T24) no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

SIGMA reporta Flujo de US \$220 millones en 1Q25, en línea para alcanzar su Guía de US \$1,000 millones

INFORMACIÓN RELEVANTE 1T25

<p>Alfa SIGMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ La transformación de Alfa SIGMA finalizó con la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA antes de lo esperado. ▶ S&P elevó la calificación de Alfa SIGMA a 'BBB', destacando una mejora en el apalancamiento y una estructura empresarial simplificada como resultado de la escisión de Alpek. ▶ Los accionistas aprobaron una reconfiguración del Consejo de Administración y un dividendo en efectivo por un total de US \$83 millones. ▶ Los esfuerzos de reposicionamiento incluyen la preparación para cambiar ALFA, S.A.B. de C.V. por un nombre relacionado con Sigma, alineado con la nueva identidad post-transformación.
<p>SIGMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Resultados del 1T25 en línea para alcanzar la Guía del año. ▶ Los segundos mayores Ingresos y Flujo para un primer trimestre. ▶ Resiliencia de volumen con administración de ingresos para compensar costos más altos y fluctuaciones del tipo de cambio. ▶ S&P mejoró las calificaciones de Sigma a 'BBB', lo que refleja la expectativa de la agencia de un desempeño operativo y financiero estable.
<p>México</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Volumen récord para un primer trimestre. ▶ Los segundos mayores Ingresos y Flujo para un primer trimestre.
<p>Europa</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Volumen 3% menor debido a que el impacto de la inundación de la planta de Torrente se mitigó parcialmente mediante ajustes operativos. ▶ Flujo del primer trimestre disminuyó 42% principalmente debido a la inundación de la planta de Torrente. Flujo Pro-forma fue estable año con año e incrementó 3% en moneda local. ▶ Sigma espera reembolsos de su aseguradora, antes de cerrar el año, para cubrir daños e interrupciones comerciales causados por inundaciones repentinas en España.
<p>EE.UU.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Los segundos mayores Volumen, Ingresos y Flujo para un primer trimestre.
<p>Latam</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Volumen e Ingresos récord para un primer trimestre, así como el segundo Flujo más alto para un 1T.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
SIGMA Volumen (kTons)	446	454	449	(2)	(1)
México	245	247	243	(1)	1
Europa	89	95	91	(6)	(3)
EE.UU.	85	82	88	3	(3)
Latam	27	29	26	(7)	3
Ingresos Alfa SIGMA	2,091	2,197	2,204	(5)	(5)
SIGMA	2,064	2,166	2,170	(5)	(5)
México	1,008	1,027	1,078	(2)	(6)
Europa	508	585	546	(13)	(7)
EE.UU.	396	388	398	2	0
Latam	153	165	149	(7)	3
Flujo Alfa SIGMA ¹	271	177	254	53	7
SIGMA	220	222	264	(1)	(17)
México	146	123	176	19	(17)
Europa	8	40	14	(80)	(43)
EE.UU.	53	43	59	22	(10)
Latam	13	16	16	(18)	(17)
Flujo Comparable Alfa SIGMA ²	220	211	257	4	(14)
SIGMA	220	214	264	3	(17)
Utilidad Neta Mayoritaria Alfa SIGMA ³	178	(311)	60	157	197
SIGMA	66	12	68		
Inversiones y Adquisiciones Alfa SIGMA ⁴	47	121	41	(61)	15
SIGMA	47	124	38	(62)	24
Deuda Neta Alfa SIGMA ⁵	2,596	2,471	5,094	(5)	(49)
SIGMA	1,975	1,821	2,084	(8)	5
Deuda Neta / Flujo Alfa SIGMA ⁶	2.6	2.5	3.5		
SIGMA	2.0	1.7	2.2		
Cobertura de Intereses Alfa SIGMA ⁷	3.3	3.3	3.7		
SIGMA	4.6	5.0	5.9		

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Flujo Comparable = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Alpek)

4 Cifra excluye desinversiones y Operaciones Discontinuas (Alpek).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

Índice

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

Mensaje del Director General de SIGMA

Resultados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA) & Sigma



Tablas

Estados Financieros

Apéndice – Reporte de Resultados 1T25 Alpek

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

"Comenzamos el año con un logro histórico, ya que se concretó la transformación corporativa de Alfa|SIGMA. Después de una planeación y ejecución metódica, nuestro equipo logró cumplir exitosamente con el objetivo estratégico de separar todas las unidades de negocio y permitir un reconocimiento más eficiente en el valor de mercado.

Alpek fue la última empresa transferida directamente a cada accionista de ALFA. Nos da gusto que el proceso que llevó a la cotización inicial de Controladora Alpek, el 7 de abril de 2025, haya avanzado más rápido de lo previsto.

De esta forma, Alfa|SIGMA se ha convertido en una empresa global, enfocada en alimentos de marca, con el propósito de ofrecer a los consumidores "Alimentos Deliciosos para una Vida Mejor" (en inglés, "Delicious Food for a Better Life").

La respuesta positiva por parte del mercado financiero ha sido alentadora. La histórica brecha de valuación frente a otras empresas globales de alimentos se ha reducido, siguiendo una tendencia que esperamos continúe a medida que Alfa|SIGMA gane mayor reconocimiento en el sector de consumo.

Las calificaciones crediticias también mejoraron como resultado de esta profunda transformación. Recientemente, S&P elevó la calificación de Alfa|SIGMA a 'BBB' de 'BBB-', destacando la mejora en el apalancamiento de la compañía tras la escisión y su estructura corporativa simplificada.

El 25 de marzo de 2025, Alfa|SIGMA celebró su Asamblea Anual de Accionistas. Además de aprobar un dividendo en efectivo por un total de US \$83 millones, los accionistas autorizaron una reconfiguración del Consejo de Administración con el objetivo de alinearlo mejor con las necesidades del negocio en esta nueva etapa enfocada en el sector de consumo. El nuevo Consejo de Alfa|SIGMA combina miembros que formaban parte del Consejo de ALFA y del Consejo Consultivo de Sigma.

El siguiente paso es avanzar con el proceso de reposicionamiento de Alfa|SIGMA. Entre otras acciones, esto contempla convocar a una Asamblea Extraordinaria de Accionistas para proponer el cambio de denominación social de ALFA, S.A.B. de C.V. por un nombre relacionado con Sigma, que represente de forma más precisa nuestra nueva identidad. Esperamos concluir este proceso antes de finalizar el año.

Además de estos importantes avances en el frente estratégico, los resultados financieros de Sigma van en línea con su Guía anual, respaldados por un volumen resiliente y un desempeño sólido en monedas locales durante el primer trimestre.

Alfa|SIGMA representa una combinación única de rendimiento impulsado por la transformación y la estabilidad en la industria de alimentos, lo cual es especialmente valioso en el entorno económico actual."

Un saludo,

Álvaro Fernández

Mensaje del Director General de Sigma

“Al inicio del año, nuestro equipo tomó la iniciativa para enfrentar el aumento en los costos de las materias primas y la rápida evolución de la dinámica geopolítica. En monedas locales, los Ingresos del 1T25 crecieron 5% año contra año, gracias a que las efectivas acciones de administración de ingresos y el Volumen resiliente impulsaron sólidos aumentos en México y otros mercados.

El Flujo del 1T25 refleja el efecto anticipado de la depreciación de la moneda y el impacto temporal de las inundaciones en la planta de Torrente en España, que se espera sea totalmente compensado con reembolsos de nuestro seguro. Ajustando por el efecto cambiario y por Torrente, el Flujo trimestral mostró un nivel saludable que es 3% menor comparado con la cifra récord del primer trimestre del año anterior.

Con base en el inicio del año y el panorama actualizado de todas las regiones, nos mantenemos confiados en nuestra Guía de Flujo anual por US \$1,000 millones.

Nuestros equipos continúan avanzando con la diversificación del suministro, las iniciativas de eficiencia operativa y los esfuerzos enfocados de administración de ingresos para mitigar las presiones de costos.

Estamos seguros de que nuestras competencias clave proporcionan cimientos sólidos para anticiparnos a las preferencias de los consumidores en cualquier entorno económico. El portafolio de marcas líderes de Sigma que cubre una amplia gama de segmentos, la innovación centrada en el consumidor y la diversificación de canales ofrecen una plataforma amplia para mantener una conexión fuerte con los consumidores. Además, nuestra cadena de suministro global y la capacidad instalada en cada geografía son diferenciadores para navegar las condiciones actuales de mercado.

En innovación, “*The Studio*” ya está operando y entregando resultados anticipadamente. Como mencionamos en nuestro último informe, este equipo conjunto de Sigma-IDEO está diseñado para mejorar nuestras capacidades en la creación de innovaciones disruptivas y centradas en el consumidor. El foco inicial es identificar y desarrollar oportunidades de alto potencial, en el corto plazo, en todas las regiones. El progreso durante el primer trimestre es positivo. *The Studio* descubrió ya una oportunidad disruptiva de mercado que está siendo explorada más a fondo.

Creemos firmemente que tener un claro propósito es crucial para el éxito a largo plazo. Recientemente lo creamos - “*Delicious Food for a Better Life*” (Alimentos Deliciosos para una Vida Mejor) - a través de un proceso de reflexión profunda que involucró a más de 120 líderes, analizando las motivaciones que nos han guiado en el pasado, así como las tendencias de posibles cambios en el futuro.

“*Delicious Food for a Better Life*” – Alimentos Deliciosos para Una Vida Mejor - representa nuestra promesa de siempre ofrecer alimentos de gran sabor, que tienen el poder de unir a las personas y crear experiencias que se disfrutan. También es un ambicioso compromiso de mejorar la vida tanto de las personas como del planeta. Nuestra estrategia se actualizó acorde a él y toda la organización se está alineando para lograrlo.

Comenzamos esta nueva y emocionante era con confianza en las extraordinarias oportunidades que tenemos por delante. Estamos motivados para generar un impacto positivo y liderar en cada mercado que servimos.

Avanzando con propósito,

Rodrigo Fernández

iralfa@alfa.com.mx
www.alfa.com.mx
+ (52) 81-8748-2521

Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA) Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Ingresos Totales	2,091	2,197	2,204	(5)	(5)
Utilidad Bruta	623	633	717	(2)	(13)
Gastos de Operación y otros	(412)	(555)	(526)	26	22
Utilidad de Operación	211	79	191	169	11
Resultado Financiero Neto	(69)	(129)	(82)	47	16
Participación en Resultados de Asociadas	0	(6)	0	95	(151)
Impuestos a la Utilidad	(39)	(260)	(56)	85	31
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	104	(317)	53	133	95
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	88	(3)	20	2,758	342
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	192	(320)	73	160	163
Participación Controladora	178	(311)	60	157	197
Flujo	271	177	254	53	7
Flujo/Ingresos (%)	13.0	8.0	11.5	61	12

¹ Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en las Tablas 9 y 11.

Los **Ingresos** en el 1T25 sumaron US \$2,091 millones, 5% menos año contra año, con Alpek como Operaciones Discontinuas. Los menores Ingresos de Sigma reflejan principalmente el efecto del tipo de cambio por la reciente depreciación del peso mexicano y el euro, contra el dólar estadounidense. El Volumen tuvo una pequeña baja y en monedas locales los precios fueron ligeramente mayores en México y Latam.

El **Flujo** en el 1T25 fue de US \$271 millones, 7% más que en el 1T24, con Alpek como Operaciones Discontinuas. El Flujo del 1T25 incluye un beneficio neto no recurrente de US \$51 millones, por operaciones diferentes de Sigma, comparado con un impacto neto de US \$43 millones en el 4T24. Las partidas extraordinarias incluyen el impacto temporal de las transacciones intercompañías con Alpek, reportada como Operaciones Discontinuas, después de la Utilidad de Operación como "Utilidad de Operaciones Discontinuas".

Ajustado por el efecto de las partidas extraordinarias, el **Flujo Comparable** fue US \$220 millones, US \$211 y US \$264 millones en 1T25, 4T24 y 1T24, respectivamente. El Flujo del 1T25 fue 14% menos año contra año, debido a 17% disminución en Sigma (ver Tablas 3, 4 y 5).

La **Utilidad de Operación** alcanzó US \$211 millones en el 1T25, 11% mayor año contra año debido al incremento de Flujo explicado anteriormente (ver Tabla 3).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un gasto por US \$69 millones en el 1T25, 16% menos comparado con el 1T24, debido principalmente a menores pérdidas cambiarias (ver Tabla 6).

La **Utilidad Neta Mayoritaria** fue de US \$178 millones en el 1T25, comparada con US \$60 millones en el 1T24. El incremento refleja la mayor Utilidad de Operación, menor RIF y menores Impuestos. La Utilidad de las "Operaciones Discontinuas" también contribuyó al incremento año contra año en la Utilidad Neta Mayoritaria del 1T25 (ver Tabla 7 y reporte de resultados 1T25 de Alpek en el apéndice).

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Flujo	271	177	254	53	7
Capital Neto de Trabajo	(225)	125	(123)	(143)	(82)
Incremento en Capital	0	392	0	-	-
Inversiones y Adquisiciones	(47)	(121)	(41)	61	(15)
Gastos Financieros Netos	(61)	(77)	(67)	21	9
Impuestos a la Utilidad	(51)	(58)	(59)	12	12
Dividendos	0	0	(48)	97	100
Otras Fuentes / Usos	(12)	80	(16)	(115)	25
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas ¹	0	0	(75)	-	100
Deuda Neta de Operaciones Discontinuas - Alpek	0	0	0	-	-
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(126)	517	(174)	(124)	28
Deuda Neta	2,596	2,471	5,094	(5)	(49)
Deuda Neta proforma con Alpek como Operaciones Discontinuas en todos los periodos	2,596	2,471	3,286	(5)	(21)

¹ Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 14.

La **Deuda Neta** fue de US \$2,596 millones al cierre del 1T25 con Alpek como Operaciones Discontinuas. Ajustada por operaciones discontinuas en los periodos previos, la Deuda Neta del 1T25 fue 21% menor, año contra año y 5% mayor comparada con el 4T24. La reducción años contra año de la Deuda Neta fue impulsada por el exitoso Aumento de Capital en ALFA, mientras que el incremento secuencial refleja la inversión en Capital Neto de Trabajo en Sigma.

La razón financiera Deuda Neta a Flujo fue de 2.6 veces y la de Cobertura de Intereses de 3.3 veces al cierre del 1T25, con Alpek como operaciones discontinuas (ver Tabla 8).

El **Efectivo** al 31 de marzo de 2025 fue de US \$496 millones, con Alpek como operaciones discontinuas. Adicionalmente, ALFA y Sigma suman en conjunto US \$926 millones en líneas de crédito disponibles al cierre del 1T25.

El **Capital Neto de Trabajo** registró una inversión de US \$225 millones impulsado por Sigma, reflejando mayores inventarios y precios de materia prima, así como pagos a proveedores por proyectos de inversión realizados a finales de 2024.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$47 millones en el 1T25, reflejando las inversiones previstas en mantenimiento y proyectos estratégicos de Sigma.

No se pagaron **Dividendos** durante el 1T25.



Resultados Financieros

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ Millones)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs	
				4T24	1T24
Volumen	446	454	449	(2)	(1)
Ingresos Totales	2,064	2,166	2,170	(5)	(5)
Utilidad Bruta	612	628	706	(2)	(13)
Gastos de Operación y otros	(450)	(483)	(502)	(7)	(10)
Utilidad de Operación (Pérdida)	162	145	203	12	(20)
Resultado Financiero Neto	(54)	(93)	(74)	(42)	(28)
Participación en Resultados de Asociadas	0	0	0	(100)	-
Impuestos a la Utilidad	(42)	(39)	(60)	8	(30)
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	66	13	69	412	(3)
<i>Flujo</i>	220	222	264	(1)	(17)
<i>Flujo/Ingresos (%)</i>	10.7	10.3	12.2	4	(12)

El **Volumen** fue de 446 mil toneladas, en comparación con 449 mil toneladas el mismo periodo del año anterior, por el crecimiento en México (1%) y Latam (3%) que contrarrestó ampliamente la disminución en EE.UU. (-3%) y en Europa (-3%; estable excluyendo Torrente).

Los **Precios Promedio** disminuyeron 4% en comparación con el 1T24, debido a la depreciación del peso mexicano y el euro, frente al dólar estadounidense. En monedas locales, los precios trimestrales aumentaron un 6% año contra año, soportados por las iniciativas de administración de ingresos que mitigaron parcialmente las crecientes presiones en costos de materias primas.

Los **Ingresos** fueron de US \$2,064 millones, 5% menores que en el mismo periodo del año anterior, debido principalmente al impacto negativo de la depreciación del peso mexicano y el euro frente al dólar estadounidense. En monedas locales, los Ingresos trimestrales aumentaron 5% impulsados por el crecimiento en México (+12%) y Latam (+3%), mientras que en EE.UU. se mantuvieron estables (+0%) y en Europa retrocedieron (-4%) (ver Tabla 10).

El **Flujo** fue de US \$220 millones en el 1T25, 17% menos contra el 1T24. El mejor Flujo trimestral se debió principalmente al efecto de la depreciación del 20% del peso mexicano frente al dólar estadounidense, junto con mayores costos de materias primas que fueron contrarrestados parcialmente por las iniciativas de administración de ingresos. La presión adicional provino del impacto temporal relacionado con la redistribución de la producción tras las inundaciones en la planta de Torrente en España. En monedas locales, el Flujo disminuyó 5% por el aumento de los precios de las materias primas y otras presiones de costos. EBITDA Pro-forma ex-Torrente fue 14% menor año con año y fue 3% menor en moneda local.

Sigma espera recibir reembolsos de su aseguradora, para cubrir tanto los daños en la propiedad como las interrupciones comerciales relacionadas con la inundación de la planta de Torrente en España.

La **Utilidad de Operación** fue de US \$162 millones en el 1T25, una disminución de 20%, como resultado principalmente de la reducción de Flujo explicada en la sección anterior.

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un gasto por US \$54 millones, 28% menos año contra año por menores pérdidas cambiarias que compensaron mayores gastos por intereses (ver Tabla 12).

La **Utilidad Neta** fue de US \$66 millones en el 1T25, 3% menor año contra año, explicada por una disminución en la Utilidad de Operación, contrarrestada por menores RIF e Impuestos.

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs	
				4T24	1T24
Flujo	220	222	264	(1)	(17)
Capital Neto de Trabajo	(209)	127	(95)	(264)	121
Inversiones y Adquisiciones	(47)	(124)	(38)	(62)	24
Gastos Financieros Netos	(48)	(53)	(44)	(9)	10
Impuestos a la Utilidad	(51)	(57)	(54)	(12)	(7)
Dividendos	0	(152)	(76)	(100)	(100)
Otras Fuentes (Usos)	(19)	38	(17)	(150)	13
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(154)	2	(59)	-	160

La **Deuda Neta** fue de US \$1,975 millones al cierre del 1T25, US \$154 millones más en comparación con el 4T24. El aumento de la Deuda Neta se debió principalmente a una inversión en Capital Neto de Trabajo.

Las razones financieras al cierre del trimestre fueron: Deuda Neta a Flujo de 2.0 veces y Cobertura de Intereses de 4.6 veces (ver Tabla 13).

El **Efectivo** sumó US \$409 millones en el 1T25, una reducción de US \$149 millones en comparación con el 4T24 y US \$729 millones menor en comparación con el 1T24. Aproximadamente 47% del efectivo se mantuvo en dólares estadounidenses y euros.

El **Capital Neto de Trabajo (CNT)** representó una inversión de US \$209 millones, impulsada principalmente por mayores inventarios y precios de materias primas, así como pagos a proveedores por proyectos de inversión realizados a finales de 2024.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$47 millones en el 1T25, 24% más que en el 1T24, en línea para alcanzar la Guía de Capex 2025. Aproximadamente el 73% del Capex del 1T25 fue aplicado a mantenimiento y el resto con iniciativas estratégicas.

No se pagaron **Dividendos** en el 1T25.

COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA - SIGMA

Confianza de los consumidores y ventas al menudeo

México

- ▼ La confianza del consumidor promedio reportada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) fue de 46 puntos en el 1T25, 2% menor año contra año. A finales de febrero de 2025, la tasa de inflación promedio fue 3.7%, una mejora de 90 puntos base en comparación con la tasa de 4.6% al final del mismo período en 2024.
- ▼ Las ventas mismas tiendas (según la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, ANTAD), disminuyeron 1.7% año contra año durante febrero de 2025.
- ▼ En el sector turístico, la tasa total de ocupación hotelera se redujo 0.7% año contra año, de acuerdo con los últimos datos publicados por el Sistema Nacional de Información Estadística del Sector Turismo de México (DATATUR).

EE.UU.

- ▼ El nivel promedio de confianza del consumidor fue de 92.9, 6% menos en comparación con el mismo trimestre del año anterior, de acuerdo con el reporte de The Conference Board.
- ▼ El Índice de Precios al Consumidor (IPC) promedio de 2.9%, representando 40 puntos base de mejora en comparación con la tasa de inflación reportada durante el 1T24.
- ▼ Las ventas minoristas ajustadas de alimentos y bebidas reportadas por la Oficina del Censo de EE.UU. aumentaron 2% en promedio, año contra año, en el 1T25.

Europa

- ▼ La confianza del consumidor en Europa mostró una mejora. Hasta febrero de 2025, la Comisión Europea reportó un promedio de confianza del consumidor de -13.8 puntos mejor que los -15.5 puntos durante el 1T24.
- ▼ Las ventas minoristas de alimentos reportadas por Eurostat, aumentaron 1.4% en promedio, año contra año, y 0.4%, trimestre contra trimestre.
- ▼ La inflación promedio de 2.4% en el 1T25, menor que el 2.6% en el mismo período de 2024.

Tipo de Cambio

En comparación con el dólar estadounidense, el tipo de cambio promedio del 1T25 para el peso mexicano y el euro se depreció 20% y 3%, año contra año, respectivamente. Asimismo, las divisas de Sigma Latam (fuera de México) tuvieron una depreciación neta del 1% año contra año frente al dólar estadounidense.

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs	
				4T24	1T24
México - MXN/USD Prom.	20.42	20.07	17.00	2	20
México - MXN/USD Cierre	20.32	20.27	16.68	0	22
Europa - USD/EUR Prom.	1.05	1.07	1.09	(2)	(3)
Europa- USD/EUR Cierre	1.08	1.04	1.08	4	-
Rep. Dominicana - DOP/USD Prom.	62.12	60.23	58.63	3	6
Rep. Dominicana - DOP/USD Cierre	63.30	61.09	59.16	4	7
Perú – PEN/USD Prom.	3.70	3.74	3.76	(1)	(2)
Perú – PEN/USD Cierre	3.66	3.76	3.72	(2)	(2)
Costa Rica – CRC/USD Prom.	507.38	510.24	514.28	(1)	(1)
Costa Rica – CRC/USD Cierre	502.93	510.54	505.39	(1)	-

Los Ingresos de Costa Rica, República Dominicana, Perú, y Ecuador representaron más del 80% de los Ingresos de Latam. Ecuador es una economía dolarizada, por lo que no se incluye el tipo de cambio.

Materias primas

Carne de cerdo

Los precios del jamón de cerdo en EE.UU. crecieron 10% año contra año, durante el 1T25, pero disminuyeron 9% secuencialmente, debido a mayor producción de cerdos. Sin embargo, los precios de los recortes de cerdo se mantuvieron elevados, 27% y 8% más, en promedio, en el 1T24 y 4T24, respectivamente

En Europa, los precios promedio del jamón de cerdo fueron 10% más bajos en comparación con el mismo período del año anterior, a pesar de las recientes disminuciones en los inventarios de cerdos. Los precios del cerdo en pie aumentaron durante el 1T25 impulsados por menores inventarios y baja disponibilidad de crías, como fue reportado en el último censo.

Aves

En EE.UU., los precios de los muslos de pavo aumentaron 46% año contra año y 20% secuencialmente, mientras que los precios de la pechuga de pavo aumentaron 30% en comparación con el 4T24. Aunque el costo de alimentación de las aves se mantuvo estable en lo que va del año, hubo algunas restricciones de proveduría en los recortes de producción, por los inventarios históricamente bajos y las enfermedades avícolas que elevaron las presiones. Los precios del pollo aumentaron 17%, año contra año, a medida que aumenta el consumo per capita.

En Europa, particularmente en España, los precios de la pechuga de pavo aumentaron 53% año contra año, en medio de una demanda sólida, así como las continuas presiones por enfermedades y una desaceleración de la producción observada desde finales de 2024.

RESULTADOS POR REGIÓN

Durante el 1T25, México representó el 49% del total de los Ingresos, seguido por Europa con el 25%, EE.UU. el 19% y Latam el 7%.

México

Los Ingresos del 1T25 aumentaron 12%, año contra año, en moneda local, impulsados por las iniciativas de administración de ingresos y una sólida demanda en las categorías de carnes frías y quesos.

El Flujo en pesos se mantuvo estable año contra año, ya que las medidas de administración de ingresos no han compensado totalmente las presiones de costos de las materias primas importadas, particularmente el pavo y la res.

Europa

Los Ingresos trimestrales en euros disminuyeron 4% año contra año, reflejando principalmente una disminución en Volumen de 3%, relacionada con afectaciones por la inundación en la planta de Torrente en España (El volumen fue estable ex-Torrente).

En moneda local, el Flujo del 1T25 disminuyó 42% año contra año, debido al impacto combinado de la inundación en la planta de Torrente, así como mayores costos de materias primas. El Flujo Proforma fue 3% mayor año con año. Sigma espera recibir reembolsos de su aseguradora, antes de que termine el año, para cubrir todos los daños de la planta e interrupciones comerciales relacionadas con Torrente.

EE.UU.

Los Ingresos trimestrales se mantuvieron estables comparados con el 1T24, dado que el crecimiento de las marcas hispanas y europeas fue contrarrestado por menores ventas en marcas tradicionales relacionadas con campañas estacionales.

El Flujo del 1T25 disminuyó 10% año contra año, principalmente debido a la disminución del volumen en marcas tradicionales, así como el aumento de los costos de las materias primas, los cuales no fueron totalmente contrarrestados aún por las medidas de administración de ingresos e iniciativas de eficiencia operativa.

Latam

En monedas locales, los Ingresos del 1T25 aumentaron 3%, año contra año, apoyados por Volumen récord de primer trimestre, impulsado por crecimiento en Ecuador, Perú y República Dominicana, que compensó la disminución de volumen en Centro América. El Flujo del primer trimestre disminuyó 16% año contra año, debido principalmente al aumento en costos de las materias primas.

EVENTOS RECIENTES – Alfa|SIGMA

<p>Liberación de Valor – Simplificación Corporativa</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Transformación ha finalizado; Alfa SIGMA enfocada en su negocio de alimentos. ▶ Distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA se llevó a cabo el 4 de abril de 2025. ▶ Hitos clave desde 2020: <ul style="list-style-type: none"> – Distribución de acciones de Controladora Nematik (2020). – Distribución de acciones de Controladora Axtel (2023). – Reducción de gasto corporativo. – Consentimiento de tenedores de Notas Senior 2044 (2024). – Aumento de Capital por Ps. \$7,952 millones (2024). – Reducción de deuda ALFA alcanzando el objetivo de apalancamiento de 2.5 veces Deuda Neta a Flujo (2024). – Distribución de acciones de Controladora Alpek (2025).
<p>Fideicomiso NAFINSA ("FN")</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Al 31 de marzo de 2025, el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros era de 2,754',908,806 acciones, con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C. ▶ Equivalente al 49.56% de las acciones de ALFA en circulación. ▶ El máximo umbral autorizado por el FN es del 75% de las acciones del capital social de ALFA.
<p>Calificaciones Crediticias</p>	<p>Fitch Ratings – última publicación el 10 de febrero de 2025.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Alfa SIGMA: Mejora a 'BBB' desde 'BBB-'; Perspectiva Estable. <p>S&P Global Ratings – última publicación el 7 de abril de 2025.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Alfa SIGMA: Mejora de la calificación crediticia a largo plazo a 'BBB' de 'BBB-'. ▶ Sigma: Mejora a 'BBB' y 'mxAAA'; Perspectiva Estable.
<p>Asamblea Anual de Accionistas Alfa SIGMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Aprobación de reconfiguración del Consejo de Administración de Alfa SIGMA <ul style="list-style-type: none"> – Integrado por una combinación de 14 miembros que formaban parte del Consejo de Alfa y el Consejo Consultivo de Sigma – Composición del Consejo Alfa SIGMA alineada la estrategia centrada en el consumidor. ▶ Aprobación de dividendo en efectivo de US 1.5 centavos por acción, equivalente a US \$83 millones. ▶ Publicación de Reporte Anual Alfa SIGMA 2024 disponible aquí

<p>"The Studio"</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Aunque todavía en las primeras etapas, <i>The Studio</i> tiene como objetivo convertirse en un motor de crecimiento, desarrollando capacidades internas de Sigma para crear innovaciones disruptivas y centradas en el consumidor que fortalezcan tanto la rentabilidad como el propósito. ▶ Las primeras iniciativas incluyen: <ul style="list-style-type: none"> – En Europa el desarrollo de una oportunidad disruptiva de mercado. – México: esfuerzos para extender una marca preferida a nuevas categorías de productos, expandiendo su relevancia y alcance."
<p>Premio ANTAD</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Sigma México recibió el Premio a la Excelencia por parte de ANTAD (Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales), resaltando su liderazgo en eficiencia e innovación en el sector.
<p>Unidad de Negocio de Nuevas Vías de Crecimiento</p>	 <p>(Snack 'In For You®)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ EE.UU. - Expansión a una cadena de tiendas en la Costa Este. ▶ México - Paquete mixto de Churritos lanzado en Club de Precios. ▶ Francia - Expansión a una gran cadena de tiendas minoristas.  <p>(Plant-based)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ En EE.UU., la salchicha clásica Better Balance® es la #1 de proteína alternativa en ciertos supermercados. <p>Tastech by Sigma® - Programa de innovación abierta para colaborar con el ecosistema emprendedor.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Tastech by Sigma evolucionó de un modelo por convocatorias a una plataforma de innovación abierta siempre activa, permitiendo identificar, pilotear y escalar soluciones disruptivas de forma continua. ▶ Más de 2,000 <i>startups</i> de 64 países han participado, generando 50 proyectos piloto en ocho países. Las colaboraciones incluyen acuerdos estratégicos, desarrollo de productos <i>plant-based</i> e inversión directa, entre otros.
<p>Programa de Recompra de Acciones</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ No se recompraron acciones de Alfa SIGMA en el 1T25.
<p>Quiet Period</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Alfa SIGMA inicia su <i>Quiet Period</i> siete días antes del cierre de cada trimestre. ▶ El <i>Quiet Period</i> del 2T25 iniciará el 24 de junio de 2025.

Alpek (BMV: ALPEKA) – PETROQUÍMICOS



De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los Resultados Consolidados de ALFA deben contabilizar a Alpek como Operaciones Discontinuas debido a la escisión de este negocio.

Cifras operativas y financieras adicionales están disponibles en el Informe de Resultados del 1T25 de Alpek, que se publicó por separado. Una copia de dicho informe se encuentra en el apéndice (ver página 31).

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 1T25

Fecha: Jueves 24 de abril de 2025

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 2:00 p.m. (Este, NY)

Webcast: https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_bMTFbXkwSYKyY_goQKXPBw

Repetición: <https://www.alfa.com.mx/eventos/>

Acerca de ALFA

Alfa|SIGMA es una empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en Sigma, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. En 2024, Alfa|SIGMA generó ingresos por \$163,242 millones de pesos (US \$8,930 millones) y Flujo de Operación de \$17,665 millones de pesos (US \$976 millones). Las acciones de Alfa|SIGMA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2025 ALFA, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.

Tablas

Alfa | SIGMA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	1T25 vs.	
	4T24	1T24
Volumen Total	(1.9)	(0.8)
Volumen Nacional	(1.4)	0.2
Volumen Extranjero	(2.6)	(2.2)
Precios Promedio en pesos	(1.2)	15.0
Precios Promedio en dólares	(3.0)	(4.3)

Tabla 2 | Ventas

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Ventas Totales					
Millones de pesos	42,705	44,067	37,452	(3)	14
Millones de dólares	2,091	2,197	2,204	(5)	(5)
Ventas Nacionales					
Millones de pesos	21,036	20,939	18,879	-	11
Millones de dólares	1,030	1,043	1,111	(1)	(7)
Ventas en el Extranjero					
Millones de pesos	21,670	23,128	18,572	(6)	17
Millones de dólares	1,061	1,153	1,093	(8)	(3)
En el Extranjero/Total (%)	51	52	50	(3)	2

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Utilidad de Operación					
Millones de pesos	4,306	1,559	3,245	176	33
Millones de dólares	211	79	191	169	11
Flujo					
Millones de pesos	5,520	3,532	4,318	56	28
Millones de dólares	271	177	254	53	7
Flujo/Ingresos (%) *	13.0	8.0	11.5	61	12

*Margen de Flujo denominado en EE.UU. dólares

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (US \$ MILLONES)

Compañía	Partidas Extraordinarias	1T25	4T24	1T24
Sigma	Efecto Neto Torrente (España)	0	8	0
Energía y otros	Cancelaciones y partidas no recurrentes	55	(40)	-
	Contabilidad de operaciones discontinuas (Alpek)	(4)	(3)	(3)
ALFA	Efecto Total en Flujo	51	(34)	(3)

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (US \$ MILLONES)

Compañía	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
ALFA	220	211	257	4	(14)
Sigma	220	214	264	3	(17)
Newpek	0	(1)	(1)	(100)	(100)
ALFA Flujo/Ventas (%)	10.5	9.6	11.7		

Tabla 6 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Gastos Financieros	(71)	(81)	(75)	13	5
Productos Financieros	6	10	10	(35)	(38)
Gastos Financieros Netos	(64)	(71)	(64)	10	-
Ganancia (Pérdida) Cambiara	(5)	(58)	(18)	91	73
RIF Capitalizado	0	0	0	-	-
Resultado Integral de Financiamiento	(69)	(129)	(82)	47	16
Costo Promedio de Pasivos (%)	7.0	8.4	6.2		

Tabla 7 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	192	(320)	73	160	163
Interés Minoritario	14	(9)	13	256	8
Interés Mayoritario	178	(311)	60	157	197
Utilidad por Acción (EE.UU. dólares)	0.03	(0.06)	0.01	157	157
Prom. Acciones en Circulación (millones)	5,559	5,559	4,819		

Tabla 8 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Activo					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	493	620	1,505	(20)	(67)
Clientes	449	434	1,274	3	(65)
Inventarios	1,002	928	2,431	8	(59)
Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas	5,911	5,764	0	3	0
Otros Activos Circulantes	404	387	686	4	(41)
Total Activo Circulante	8,259	8,133	5,896	2	40
Inversión En Asociadas y Otras	7	7	28	(1)	(75)
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	1,827	1,804	4,388	1	(58)
Crédito Mercantil y Activos Intangibles, Neto	1,560	1,507	1,928	4	(19)
Otros Activos no Circulantes	215	208	563	3	(62)
Total Activo	11,868	11,659	12,803	2	(7)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	35	31	70	13	(50)
Proveedores	1,270	1,330	2,728	(5)	(53)
Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas	4,148	4,106	0	0	0
Otros Pasivos Circulantes	2,110	601	1,000	251	111
Total Pasivo Circulante	7,563	6,068	3,798	25	99
Deuda (Incluye Costos de Emisión)	2,857	2,855	6,174	0	(54)
Beneficios a Empleados	173	169	199	2	(13)
Otros Pasivos	368	388	750	(5)	(51)
Total de Pasivo	10,961	9,480	10,921	16	0
Total Capital Contable	907	2,179	1,882	(58)	(52)
Total Pasivo y Capital Contable	11,868	11,659	12,803	2	(7)
Deuda Neta	2,596	2,471	5,094	5	(49)
Deuda Neta/Flujo*	2.6	2.5	3.5		
Cobertura de intereses*	3.3	3.3	3.6		

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

Sigma

Tabla 9 | SIGMA - CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	1T25 vs.	
	4T24	1T24
Volumen Total	(1.9)	(0.8)
Precios Promedio en pesos	(1.2)	15.0
Precios Promedio en dólares	(3.0)	(4.3)

Tabla 10 | SIGMA – VENTAS Y FLUJO EN MONEDA LOCAL

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Ventas					
México (Ps. Millones)	20,574	20,612	18,314	0	12
Europa (€ Millones)	483	547	503	(12)	(4)
EE.UU. (US \$ Millones)	396	388	398	2	-
Latam (US \$Millones Eq ¹)	154	165	149	(7)	3
Flujo					
México (Ps. Millones)	2,984	2,458	2,987	21	0
Europa (€ Millones)	7	38	13	(80)	(42)
EE.UU. (US \$ Millones)	53	43	59	23	(10)
Latam (US \$Millones Eq ¹)	13	16	16	(18)	(16)

US \$ Millones equivalente= resultados financieros del 1T25 y 4T24 en cada país convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del 1T24 para cada moneda local.

Tabla 11 | SIGMA - UTILIDAD DE OPERACIÓN

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Utilidad de Operación					
Millones de pesos	3,317	2,905	3,454	14	(4)
Millones de dólares	162	145	203	12	(20)

Tabla 12 | SIGMA - RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)
(US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Gastos Financieros	(56)	(60)	(51)	(8)	10
Productos Financieros	4	5	8	(23)	(50)
Gastos Financieros Netos	(51)	(55)	(42)	(6)	22
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	(2)	(39)	(32)	(94)	(92)
RIF Capitalizado	0	0	0	-	-
Resultado Integral de Financiamiento	(54)	(93)	(74)	(42)	(28)
Costo Promedio de Pasivos (%)	7.8	8.1	8.3	(4)	20

Tabla 13 | SIGMA - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS
(US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Activo					
Efectivo Y Equivalentes de Efectivo	406	555	1,134	(27)	(64)
Clientes	431	416	423	4	2
Inventarios	980	907	980	8	-
Otros Activos Circulantes	296	282	230	5	29
Total Activo Circulante	2,113	2,160	2,767	(2)	(24)
Inversión en Asociadas Y Otras	4	4	4	4	5
Propiedades, Planta Y Equipo, Neto	1,671	1,647	1,775	1	(6)
Crédito Mercantil Y Activos Intangibles, Neto	1,540	1,487	1,525	4	1
Otros Activos no Circulantes	165	151	170	9	(3)
Total Activo	5,493	5,448	6,241	1	(12)
Pasivo Y Capital Contable					
Deuda	55	63	66	(12)	(16)
Proveedores	1,289	1,292	1,205	-	7
Otros Pasivos Circulantes	433	403	548	7	(21)
Total Pasivo Circulante	1,777	1,758	1,819	1	(2)
Deuda (Incluye Costos De Emisión)	2,322	2,309	3,146	1	(26)
Beneficios a Empleados	125	123	108	2	15
Otros Pasivos	190	187	222	2	(15)
Total De Pasivo	4,414	4,376	5,296	1	(17)
Total Capital Contable	1,079	1,072	946	1	14
Total Pasivo y Capital Contable	5,493	5,448	6,241	1	(12)
Deuda Neta	1,975	1,821	2,084	8	(5)
Deuda Neta/Flujo*	2.0	1.7	2.2	13	(9)
Cobertura de intereses*	4.6	5.0	5.9	(8)	(22)

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

Alpek

Tabla 14 | BALANCE GENERAL OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24
Activo Circulante	2,753	2,673	0
Activo no Circulante	3,158	3,091	0
Total Activo	5,911	5,764	0
Pasivo Circulante	1,749	1,747	0
Pasivo no Circulante	2,399	2,359	0
Total Pasivo	4,148	4,106	0

Tabla 15 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Ventas Totales	1,714	1,737	1,902	(1)	(10)
Utilidad Bruta	195	174	165	12	18
Gastos de Operación y otros	(67)	(138)	(67)	51	-
Flujo	135	112	171	21	(21)
Utilidad de Operación (Pérdida)	128	35	98	266	31
Resultado Financiero Neto	(37)	(70)	(49)	47	24
Impuestos a la Utilidad	(3)	31	(28)	(110)	89
Utilidad (Pérdida) Neta	88	(3)	20	-	-

Tabla 16 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK (US \$ MILLONES)

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Flujo	0	0	171	-	(100)
Capital Neto de Trabajo	0	0	(159)	-	100
Inversiones y Adquisiciones	0	0	(34)	-	100
Gastos Financieros Netos	0	0	(37)	-	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	(32)	-	100
Otras Fuentes / Usos	0	0	16	-	(100)
Reducción (Incremento) en Deuda Neta	0	0	(75)	-	100

Estados Financieros

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

	Mar 25	Dic 24	Mar 24	(% Mar 25 vs. Dic 24 Mar 24)	
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,025	12,570	25,108	(20)	(60)
Clientes	9,130	8,799	21,248	4	(57)
Otras cuentas y documentos por cobrar	3,263	3,032	4,476	8	(27)
Inventarios	20,351	18,802	40,536	8	(50)
Activos circulantes de operaciones discontinuas	120,115	116,819	0	3	-
Otros activos circulantes	4,938	4,812	6,970	3	(29)
Total activo circulante	167,822	164,834	98,338	2	71
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	141	143	469	(1)	(70)
Propiedad, planta y equipo	37,114	36,574	73,184	1	(49)
Activos intangibles	31,700	30,549	32,162	4	(1)
Otros activos no circulantes	4,353	4,216	9,375	3	(54)
Total activo	241,130	236,316	213,528	2	13
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	646	568	1,002	14	(35)
Préstamos bancarios y documentos por pagar	56	56	173	-	(68)
Proveedores	25,806	26,951	45,490	(4)	(43)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	84,278	83,211	0	1	-
Otros pasivos circulantes	42,881	12,189	16,677	252	157
Total pasivo a corto plazo	153,667	122,975	63,342	25	143
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	58,049	57,873	102,965	-	(44)
Impuestos diferidos	3,843	4,367	5,542	(12)	(31)
Otros pasivos	3,641	3,493	6,960	4	(48)
Estimación de remuneraciones al retiro	3,506	3,433	3,325	2	5
Total pasivo	222,706	192,141	182,134	16	22
CAPITAL CONTABLE:					
Capital Contable de la participación controladora:					
Capital social	175	175	152	1	15
Capital ganado	7,687	33,815	21,501	(77)	(64)
Total Capital Contable de la participación controladora:	7,861	33,989	21,653	(77)	(64)
Total Capital Contable de la participación no controladora:	10,563	10,186	9,741	4	8
Total capital contable	18,424	44,175	31,394	(58)	(41)
Total pasivo y capital contable	241,130	236,316	213,528	2	13
Razón circulante	1.1	1.3	1.6		
Pasivo a capital contable consolidado	12.1	4.4	5.8		

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	1T25	4T24	1T24	(<i>%</i>) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Ventas netas	42,705	44,067	37,452	(3)	14
Nacionales	21,036	20,939	18,879	-	11
Exportación	21,670	23,128	18,572	(6)	17
Costo de ventas	(29,982)	(31,366)	(25,271)	4	(19)
Utilidad bruta	12,723	12,701	12,180	-	4
Gastos de operación y otros	(8,417)	(11,141)	(8,935)	24	6
Utilidad de operación	4,306	1,559	3,245	176	33
Costo integral de financiamiento, neto	(1,411)	(2,591)	(1,395)	46	(1)
Participación en resultados de asociadas	(5)	(111)	8	95	(163)
Utilidad antes de la siguiente provisión	2,890	(1,143)	1,859	353	55
Provisión para:					
Impuestos a la utilidad	(781)	(5,269)	(958)	85	18
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,109	(6,412)	901	133	134
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas	1,799	(82)	335	-	437
Utilidad neta consolidada	3,908	(6,493)	1,236	160	216
Resultado del interés minoritario	277	(191)	218	245	27
Resultado del interés mayoritario	3,631	(6,302)	1,017	158	257
Flujo de operación	5,520	3,532	4,318	56	28
Cobertura de intereses*	3.3	3.2	3.7	3	(11)

*Veces. UDM = Últimos 12 meses

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos
Nominales

ACTIVO	Mar 25	Dic 24	Mar 24	(% Mar 25 vs.)	
				Dic 24	Mar 24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	8,249	11,241	18,908	(27)	(56)
Efectivo Restringido	18	18	22	-	(15)
Cientes, Neto	8,753	8,426	7,057	4	24
Impuestos Sobre la Renta por Recuperar	1,582	1,515	435	4	264
Inventarios	19,913	18,392	16,346	8	22
Otros Activos Circulantes	4,417	4,181	3,382	6	31
Total Activos Circulantes	42,932	43,774	46,149	(2)	(7)
Propiedad, Planta y Equipo, Neto	33,952	33,373	29,604	2	15
Activos Intangibles, Neto	17,538	16,866	14,192	4	24
Crédito Mercantil	13,758	13,276	11,248	4	22
Impuestos Diferidos a la Utilidad	3,012	2,748	2,568	10	17
Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	75	72	59	5	28
Otros Activos no Circulantes	331	318	272	4	22
Total Activo no Circulante	68,666	66,653	57,944	3	19
Total Activo	111,598	110,427	104,092	1	7
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda Circulante	427	625	521	(32)	(18)
Documentos por Pagar	694	642	581	8	20
Proveedores	26,195	26,195	20,094	-	30
Impuesto a la Utilidad por Pagar	814	508	1,955	60	(58)
Provisiones	101	96	157	6	(36)
Otros Pasivos Circulantes	7,873	7,570	7,022	4	12
Total Pasivo a Corto Plazo	36,105	35,636	30,330	1	19
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a Largo Plazo	43,851	43,693	49,974	-	(12)
Documentos por Pagar	3,322	3,102	2,499	7	33
Impuestos Diferidos a la Utilidad	3,377	3,419	3,088	(1)	9
Beneficios a Empleados	2,538	2,484	1,809	2	40
Provisiones Largo Plazo	80	82	6	(2)	-
Impuestos sobre la Renta por Pagar	-	0	-	-	-
Otros Pasivos no Circulantes	405	283	614	43	(34)
Total Pasivo a Largo Plazo	53,574	53,063	57,990	1	(8)
Total Pasivo	89,679	88,699	88,320	1	2
CAPITAL CONTABLE:					
Total Capital Contable de la Participación Controladora:	21,837	21,629	15,711	1	39
Total Capital Contable de la Participación no Controladora:	82	99	61	(17)	35
Total Capital Contable	21,919	21,728	15,772	1	39
Total Pasivo y Capital Contable	111,598	110,427	104,092	1	7

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	1T25	4T24	1T24	(%) 1T25 vs.	
				4T24	1T24
Ventas	42,153	43,445	36,887	(3)	14
Costo de Ventas	(29,645)	(30,859)	(24,893)	(4)	19
Utilidad Bruta	12,508	12,587	11,994	(1)	4
Gastos de Venta	(7,080)	(7,313)	(6,441)	(3)	10
Gastos de Administración	(2,188)	(2,411)	(2,126)	(9)	3
Otros Ingresos (Gastos), Neto	77	42	26	82	192
Utilidad de Operación	3,317	2,905	3,454	14	(4)
Resultado Financiero, Neto	(1,098)	(1,871)	(1,257)	(41)	(13)
Participación en Utilidad (Pérdida) de Asociadas	0	4	0	(100)	-
Utilidad Antes de Impuestos	2,219	1,038	2,197	114	1
Provisión para:					
Impuestos a la Utilidad	(863)	(784)	(1,025)	10	(16)
Utilidad Neta Consolidada	1,356	253	1,172	435	16
Participación No Controladora	8	14	10	(42)	(16)
Participación de la Controladora	1,348	239	1,162	464	16



**Apéndice -
Reporte 1T25 Alpek**



RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2025

22 de abril de 2025

Detalles del Webcast

Miércoles 23 de abril a las
9:00 am MX | 11:00 am ET

[Registro al Webcast de Zoom](#)

Relación con Inversionistas

Bárbara Amaya
bamaya@alpek.com

Alejandra Bustamante
abustamante@alpek.com
ir@alpek.com
www.alpek.com

ASPECTOS DESTACADOS

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

- El volumen resultó en 1.12 millones de toneladas, se mantuvo estable TsT y -7% AsA, comparado con una base sólida en el 1T24 que se vio beneficiado de una elevada actividad de exportación de PTA.
- El Flujo Comparable totalizó \$126 millones (-25% TsT y -18% AsA), en línea con lo esperado considerando el entorno de continua volatilidad en los mercados globales. Los resultados reflejan un ambiente operativo desafiante, principalmente en el segmento de Poliéster, afectado por un exceso de oferta persistente, la continua disminución en costos de flete marítimo, y una dinámica comercial global en rápida evolución. Ante esto, Alpek mantuvo una gestión disciplinada en costos y eficiencia operativa, posicionándose para mantener agilidad conforme se estabilizan las condiciones del mercado.
- El Flujo Reportado UDM disminuyó 6%, resultando en una razón de apalancamiento neto de 3.1 veces comparado con 2.9 veces en el 4T24. Alpek continúa implementando medidas para reducir su apalancamiento y acercarse a su objetivo.
- Alpek celebró su Asamblea Anual de Accionistas el 1 de abril, en la cual se designaron 4 nuevos consejeros independientes.
- A partir del 7 de abril, Controladora Alpek comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores. Este evento representa un hito clave y una oportunidad significativa para continuar generando valor a largo plazo para sus Accionistas.

PRINCIPALES INDICADORES

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Volumen¹ (ktons)	1,119	1,124	1,202	-	(7)
Poliéster	917	926	990	(1)	(7)
Plásticos y Químicos	202	198	212	2	(5)
Ingresos Consolidados	1,715	1,739	1,903	(1)	(10)
Poliéster	1,205	1,243	1,395	(3)	(14)
Plásticos y Químicos	365	374	398	(2)	(8)
Otros	145	122	110	18	32
Flujo Reportado	131	109	168	20	(22)
Poliéster	67	59	109	14	(39)
Plásticos y Químicos	61	46	57	33	7
Otros	3	5	2	(38)	42
Flujo Comparable²	126	168	154	(25)	(18)
Poliéster	68	100	107	(32)	(37)
Plásticos y Químicos	55	65	43	(15)	28
Otros	3	3	4	(12)	(15)
Utilidad Neta (Part. Controladora)	8	(79)	8	110	-
CAPEX	30	41	34	(27)	(12)
Deuda Neta	1,885	1,884	1,807	-	4
Deuda Neta / Flujo³	3.1	2.9	3.7		

(1) No incluye ventas intercompañía (2) No incluye ajustes de inventario y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas (3) Veces: últimos 12 meses

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

“Como anticipábamos, Alpek navegó un primer trimestre desafiante. Las condiciones de mercado se mantuvieron bajo presión, impulsadas por una sobrecapacidad global persistente y costos de flete marítimo por debajo de niveles históricos, los cuales presionaron los márgenes regionales, particularmente en el segmento de Poliéster. Adicionalmente, periodos extendidos de mantenimiento en varios de nuestros sitios y el aumento en la competencia de importaciones en Argentina afectaron nuestros resultados.

A pesar de estos retos, nuestro segmento de Plásticos y Químicos presentó un desempeño sólido, impulsado por un mayor volumen y compras anticipadas en EPS, destacando la resiliencia del segmento y su relevancia estratégica en el entorno actual de mercado.

En respuesta a estas condiciones y alineados con nuestra visión de largo plazo, estamos acelerando nuestras iniciativas, como la implementación de medidas estructurales adicionales de ahorro en costos y el avance en potenciales desinversiones de activos no estratégicos, como nuestras instalaciones en Monterrey y el sitio de Beaver Valley. Combinadas con una sólida gestión de flujo de efectivo y una estrategia disciplinada de asignación de capital, estas acciones nos permitirán enfrentar la volatilidad de corto plazo mientras fortalecemos la posición competitiva de Alpek en el largo plazo.

Nos complace compartir que, a inicios de este mes y antes de lo previsto originalmente, Controladora Alpek fue listada y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores. Este hito forma parte de nuestra estrategia integral y refuerza nuestro compromiso con la generación de valor a largo plazo para nuestros Accionistas. Nuestro objetivo es que la fusión entre Alpek y Controladora Alpek concluya durante el cuarto trimestre de este año, sujeta a las aprobaciones regulatorias correspondientes.”

Panorama General

(Cifras en dólares, salvo se indique lo contrario)

El volumen total del trimestre fue de 1.12 millones de toneladas, disminuyendo 7% AsA y permaneciendo sin cambio TsT. Este desempeño refleja una menor demanda en medio de la incertidumbre continua del mercado y la actividad de importación. Si bien los volúmenes se mantuvieron por debajo de los niveles típicos del primer trimestre, anticipamos una recuperación gradual en la demanda durante los próximos trimestres conforme se normalicen las condiciones del mercado.

En el segmento de Poliéster, los márgenes de referencia en Asia disminuyeron a \$278 por tonelada, de \$305 por tonelada en el trimestre anterior, mientras que los márgenes de referencia en China cayeron a \$138 por tonelada, comparado con \$170 por tonelada en el 4T24. Los precios promedio de referencia de Paraxileno en EE.UU. aumentaron 4% TsT a \$1,111 por tonelada, resultando en una desconexión de \$207 por tonelada entre los precios de Norteamérica y Asia, 7% mayor comparado con el trimestre anterior.

En el segmento de Plásticos y Químicos, los márgenes de referencia del PP disminuyeron ligeramente a \$0.14 por libra (-7% TsT). Los márgenes de referencia de EPS también disminuyeron, promediando \$0.30 por libra (-31% TsT). Adicionalmente, los precios promedio de referencia del Propileno y Estireno aumentaron a \$0.45 y \$0.52 por libra, aumentando 8% y 15%, respectivamente.



Jorge Young

DIRECTOR GENERAL

Enfoque Estratégico y Visión de Largo Plazo

En Alpek, seguimos plenamente comprometidos con nuestra visión de largo plazo de generar valor sostenible y crecimiento. Esta visión se sustenta en cuatro pilares que guían nuestras prioridades y toma de decisiones:

- *Fortalecimiento del Negocio Principal*
Estamos reforzando nuestra base operativa mediante la mejora en eficiencia, competitividad y adaptabilidad a lo largo de nuestras operaciones globales. Como parte de este esfuerzo, Alpek está llevando a cabo una revisión estratégica integral de sus activos para identificar oportunidades y evaluar su potencial de largo plazo. La Compañía también continúa explorando desinversiones estratégicas de activos, incluyendo el antiguo sitio de Fibras de Poliéster y la planta de Beaver Valley, que están siendo evaluados para su potencial desarrollo inmobiliario o venta de terrenos. Esperamos compartir actualizaciones adicionales durante la segunda mitad de 2025.
- *Impulsar el crecimiento a través de productos de valor agregado*
Estamos promoviendo activamente iniciativas de crecimiento en nuestros negocios principales enfocadas en ampliar nuestra presencia en líneas de productos y mercados de mayor valor agregado y con mayor contribución a margen. Tanto en las Américas como en Medio Oriente, continuamos escalando operaciones de lámina PET (PET Sheet) y Termoformado. También vemos un atractivo potencial de crecimiento en nuestro producto recientemente desarrollado de tapas de botellas de PET. Dentro del segmento de Plásticos y Químicos, estamos explorando productos de alto valor agregado, como EPS especializado con características superiores de aislamiento y desempeño para atender las demandas cambiantes del mercado.
- *Capitalizar Tendencias Emergentes*
Seguimos invirtiendo en innovación y diversificación. Desde su creación en 2018, el negocio de gas natural de Alpek ha crecido hasta convertirse en uno de los principales distribuidores domésticos en México, y ahora nos estamos preparando para expandirnos a Brasil y al negocio de electricidad limpia. Adicionalmente, nuestro biofertilizante Biovento® recibió recientemente la aprobación para su comercialización en California, fortaleciendo aún más nuestro portafolio de productos sostenibles.
- *Mantener Flexibilidad Financiera*
Una sólida estructura financiera y una asignación disciplinada de capital siguen siendo un pilar central en nuestra estrategia para maximizar la generación de flujo de efectivo. Durante el 1T25, Alpek refinanció con éxito un préstamo por \$150 millones originalmente con vencimiento en 2026, extendiendo su plazo hasta 2029.

Estos cuatro pilares estratégicos forman la base de nuestra visión de largo plazo. No solo nos ayudan a navegar la incertidumbre de corto plazo, sino que posicionan a Alpek para prosperar conforme los mercados se recuperen, surjan nuevas tendencias y el entorno competitivo continúe evolucionando.

Controladora Alpek comienza su cotización

El 4 de abril del 2025, las acciones de Controladora Alpek fueron distribuidas a los Accionistas de ALFA, y a partir del 7 de abril fue listada y comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores. Esto marca un hito significativo en la evolución de la Compañía, permitiendo un enfoque más claro en prioridades estratégicas, impulsando iniciativas de crecimiento sostenible, y reforzando su compromiso con la creación de valor de largo plazo para sus Accionistas.

Asamblea Anual de Accionistas y Actualización en la Composición del Consejo

Alpek celebró su Asamblea Anual de Accionistas el 1 de abril de 2025. Entre los acuerdos clave se incluyó la elección del Consejo de Administración, así como la designación y aprobación de los Presidentes de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias. El Consejo de Administración incluye cuatro nuevos miembros independientes, quienes son:

- Enrique Castillo Sánchez-Mejorada
- Armando Garza Herrera
- David Martínez Guzmán
- Guillermo Francisco Vogel Hinojosa

Simultáneamente, cinco miembros concluyeron su servicio: Merici Garza Sada, Pierre Haas García, Ana Laura Magaloni Kerpel, José Antonio Rivero Larrea y Enrique Zambrano Benítez. Alpek expresa su sincera apreciación a estos miembros sobresalientes por sus valiosas contribuciones y años de dedicación.

Tras estos cambios, la antigüedad promedio del Consejo se reduce a 6 años, con 85% de sus miembros ahora clasificados como independientes. Los nuevos consejeros aportan una amplia experiencia de liderazgo en banca e inversiones estratégicas, reforzando aún más la capacidad del Consejo para apoyar el crecimiento y la resiliencia de Alpek a largo plazo.

Perspectiva 2025

Dada la continua volatilidad del mercado, Alpek está revisando activamente su perspectiva para 2025. La guía compartida a principios de este año no reflejaba los posibles impactos derivados de la evolución de las dinámicas arancelarias ni de los cambios en la demanda. Si bien la Compañía no está actualizando su perspectiva para el año completo en este momento, está tomando acciones disciplinadas para gestionar los factores que puede controlar, incluyendo la optimización de costos, la alineación de la oferta con la demanda actual y la preservación de la flexibilidad financiera. Alpek proporcionará actualizaciones adicionales, si es necesario, a medida que evolucionen las condiciones macroeconómicas y mejore la visibilidad durante el segundo trimestre.

Si bien se espera que la volatilidad de corto plazo persista, impulsada por dinámicas comerciales cambiantes y patrones inciertos de demanda global, consideramos que estas condiciones son transitorias. Alpek está bien posicionada para navegar este entorno, respaldada por una sólida posición de liquidez, un perfil de deuda saludable y un firme compromiso con la reducción del apalancamiento.

En paralelo, la Compañía continúa avanzando en su visión de largo plazo para seguir mejorando su estructura de costos y elevar la productividad de sus activos. Estos esfuerzos están diseñados para fortalecer nuestra competitividad a largo plazo y asegurar la generación de valor, incluso en condiciones de mercado desafiantes.

RESULTADOS FINANCIEROS

FLUJO CONSOLIDADO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Flujo Reportado	131	109	168	20	(22)
Ajuste de Inventarios	(15)	52	(18)	(129)	14
Otros	10	7	3	42	197
Flujo Comparable	126	168	154	(25)	(18)

El **Flujo Comparable** fue de \$126 millones (-25% TsT y -18% AsA), debido a una menor demanda en el segmento de Poliéster y una disminución en los márgenes de referencia.

El **Flujo Reportado** totalizó \$131 millones (+20% TsT y -22% AsA), incluyendo un ajuste positivo por inventario de \$15 millones, derivado de la continua disminución en los precios de materias primas, particularmente en Poliéster. “Otros” se compone principalmente de costos de cierre del sitio de Beaver Valley y costos de reorganización en el negocio de Poliéster.

ESTADOS DE RESULTADOS

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Ingresos Totales	1,715	1,739	1,903	(1)	(10)
Utilidad Bruta	134	108	166	23	(20)
Gastos de Operación y Otros	(74)	(144)	(72)	49	(3)
Utilidad (Pérdida) de Operación	60	(36)	95	268	(36)
Resultado Financiero, Neto	(37)	(70)	(46)	47	19
Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos	-	-	(1)	(100)	100
Impuestos a la Utilidad	(3)	31	(28)	(110)	89
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	20	(74)	20	127	1
Participación Controladora	8	(79)	8	110	-
Utilidad por Acción (U.S. \$)	0.00	(0.04)	0.00	110	-
Promedio de Acciones en Circulación (millones)*	2,105	2,107	2,107	-	-

*Por comparabilidad se consideran el mismo número de acciones equivalentes en los períodos presentados

Los **Ingresos** fueron de \$1,715 millones (-1% TsT y -10% AsA), impactados principalmente por menores volúmenes y un entorno general de precios más bajos.

La **Utilidad (Pérdida) de Operación** fue de \$60 millones, con una mejora del 268% TsT, pero una disminución del 36% AsA.

La **Utilidad Neta Atribuible a la Participación Controladora** fue de a \$8 millones, comparada con una pérdida de \$79 millones en el 4T24, y sin cambio frente al 1T24.

FLUJO DE EFECTIVO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Flujo	131	109	168	20	(22)
Capital Neto de Trabajo y Otros	(57)	(55)	(160)	(3)	64
Gastos Financieros	(35)	(40)	(36)	14	5
Impuestos a la Utilidad	(10)	(13)	(32)	20	68
CAPEX de Mantenimiento	(21)	(32)	(20)	33	(3)
Flujo Libre de Efectivo Operativo	8	(31)	(81)	125	109
CAPEX Estratégico	(9)	(9)	(13)	8	34
Dividendos	-	(10)	-	100	-
Otras Fuentes / Usos	(0)	(20)	16	102	(97)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(1)	(70)	(78)	99	99

El **Flujo Libre de Efectivo Operativo** fue de \$8 millones en el trimestre, una mejora contra -\$31 millones en el 4T24 y pérdida de \$81 millones en el 1T24, apoyada por una mayor generación de Flujo Reportado, una asignación disciplinada de CAPEX y una mejora en el Capital Neto de Trabajo.

La inversión en **Capital Neto de Trabajo (CNT)** ascendió a \$57 millones, ligeramente por encima del nivel del trimestre anterior, como resultado de mayores niveles de inventario, parcialmente compensados por precios más bajos de materias primas.

Las **Inversiones en Activo Fijo y Adquisiciones (CAPEX)** totalizaron \$30 millones durante el trimestre, incluyendo \$21 millones en CAPEX de mantenimiento y \$9 millones en CAPEX estratégico, lo que refleja un enfoque continuo en la optimización del uso de capital.

Los **Impuestos a la Utilidad** fueron de \$10 millones, lo que representa una disminución secuencial de 20% TsT y 68% AsA.

DEUDA NETA Y APALANCAMIENTO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Deuda Neta	1,885	1,884	1,807	-	4
Flujo (UDM)	609	646	495	(6)	23
Deuda Neta / Flujo (UDM)	3.1	2.9	3.7		

Al 31 de marzo de 2025, la **Deuda Neta Consolidada** ascendió a \$1,885 millones, reflejando un aumento de 4% AsA y permaneciendo estable en comparación con el 4T24. La razón Deuda Neta a Flujo UDM se ubicó en 3.1 veces, por encima de 2.9 veces en el 4T24, pero mejorando desde 3.7 veces en el 1T24. La Deuda Bruta alcanzó \$2,229 millones, mientras que el Efectivo y Equivalentes, incluyendo efectivo restringido, totalizaron \$344 millones.

RESULTADOS POLIÉSTER

(PTA, Resina de PET, Lámina de PET y rPET: 70% de Ingresos Netos de Alpek)

Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Volumen (ktons)	917	926	990	(1)	(7)
Ingresos	1,205	1,243	1,395	(3)	(14)
Flujo Reportado	67	59	109	14	(39)
Ajuste de Inventarios	(5)	41	(6)	(112)	16
Otros	5	-	3	7,164	54
Flujo Comparable	68	100	107	(32)	(37)

El **Volumen** fue de 917 mil toneladas, una disminución de 7% AsA, debido principalmente a la sobrecapacidad de mercado que persiste en las regiones donde operamos. Secuencialmente, el volumen disminuyó 1%, en línea con las tendencias estacionales típicas observadas al inicio del año. Adicionalmente, las operaciones en el Reino Unido y, en menor medida, en Brasil experimentaron paros extendidos que ya fueron resueltos, pero que contribuyeron a menores volúmenes durante el periodo. En Argentina, el aumento en la actividad de importación, impulsado por la liberalización del mercado, también afectó la demanda doméstica.

El **Flujo Comparable** fue de \$68 millones, una disminución de 37% AsA y 32% menor frente al trimestre anterior reflejando principalmente la compresión de márgenes y la reducción en volumen. Los márgenes de referencia de PET en Asia fueron de \$278 por tonelada, una disminución de 9% frente al trimestre anterior, mientras que los márgenes de PET en China cayeron 18% secuencialmente a \$138 por tonelada.

Los precios promedio de referencia del Paraxileno en los EE.UU. aumentaron 4% TsT a \$1,111 por tonelada, ampliando la desconexión entre los precios de Px en Norteamérica y Asia a \$207 por tonelada (+7% TsT y -10% AsA).

El **Flujo Reportado** fue de \$67 millones, un incremento de 14% TsT, pero una disminución de 39% AsA, ya que mayores niveles de inventario compensaron el impacto de menores precios de materias primas.

RESULTADOS PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

(PP, EPS y Otros Productos: 21% de Ingresos Netos de Alpek)

Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Volumen (ktons)	202	198	212	2	(5)
Ingresos	365	374	398	(2)	(8)
Flujo Reportado	61	46	57	33	7
Ajuste de Inventarios	(11)	12	(14)	(186)	23
Otros	5	7	-	(32)	-
Flujo Comparable	55	65	43	(15)	28

El **Volumen** totalizó 202 mil toneladas, una disminución de 5% AsA, debido a un aumento en la oferta regional, lo que ejerció presión sobre el mercado. Sin embargo, el volumen aumentó 2% TsT, apoyado por una demanda estable en el segmento.

El **Flujo Comparable** fue de \$55 millones (+28% AsA y -15% TsT), impulsado por márgenes de referencia más sólidos para EPS en comparación con el mismo periodo del año anterior. Los márgenes de referencia de EPS promediaron \$0.30 por libra en el 1T25, por encima de los \$0.18 por libra en el 1T24, pero por debajo de los \$0.43 por libra del 4T24 (-31% TsT). Los márgenes de referencia del PP disminuyeron a \$0.14 por libra (-7% TsT), en línea con lo esperado.

El **Flujo Reportado** alcanzó \$61 millones (+7% AsA y +33% TsT), incluyendo un ajuste de inventario de \$11 millones relacionado con precios más altos de materias primas. Los precios promedio del Propileno aumentaron a \$0.45 por libra y los de Estireno a \$0.52 por libra, con incrementos de 8% y 15% respectivamente.

ACERCA DE ALPEK

Alpek es una compañía petroquímica líder con operaciones en dos segmentos de negocios: “Poliéster” (Ácido Tereftálico Purificado (PTA), Tereftalato de Polietileno (PET) y PET Reciclado (rPET) y “Plásticos y Químicos” (Polipropileno (PP), Estireno Expandible (EPS), y otros productos químicos especiales e industriales). Alpek es un productor líder de PTA, resina y lámina de PET a nivel mundial, de los mayores productores de rPET y EPS en las Américas, y el único productor de polipropileno en México.

NOTAS SOBRE DECLARACIONES PROSPECTIVAS

Este documento contiene información sobre acontecimientos futuros basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Las cuales tienen que ver, entre otras cosas, con juicios respecto a las condiciones futuras de la economía, la competencia y los mercados financieros, así como decisiones de negocios, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir. Por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de los que se muestran en este documento. Información financiera no auditada basada en IFRS. En este reporte, las cifras están expresadas en pesos nominales (\$), o en dólares nominales (U.S. \$), según se indique. Donde fue aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares, utilizando el tipo de cambio promedio de los meses en que se llevaron a cabo las transacciones. Los indicadores financieros se calculan en dólares. Pueden existir pequeñas diferencias en los porcentajes de variación de un periodo a otro, debido al redondeo de cifras a millones de pesos o dólares.

APÉNDICE A – INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL

TABLA 1 CAMBIO EN PRECIOS (%)	TsT	AsA
Poliéster		
Precio Promedio en Pesos	-	12
Precio Promedio en Dólares	(2)	(7)
Plásticos y Químicos		
Precio Promedio en Pesos	(2)	15
Precio Promedio en Dólares	(4)	(4)
Total		
Precio Promedio en Pesos	1	16
Precio Promedio en Dólares	(1)	(3)

TABLA 2 INGRESOS	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Ingresos Totales					
Millones de Pesos	35,022	34,862	32,349	-	8
Millones de Dólares	1,715	1,739	1,903	(1)	(10)
Ingresos Nacionales					
Millones de Pesos	12,962	12,181	10,249	6	26
Millones de Dólares	635	607	603	5	5
Ingresos en el Extranjero					
Millones de Pesos	22,060	22,682	22,100	(3)	-
Millones de Dólares	1,080	1,131	1,300	(5)	(17)
En el Extranjero / Total (%)	63	65	68		

TABLA 3 UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Utilidad (Pérdida) de Operación					
Millones de Pesos	1,234	(735)	1,608	268	(23)
Millones de Dólares	60	(36)	95	268	(36)

TABLA 4 | FLUJO COMPARABLE

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Flujo Reportado					
Millones de Pesos	2,675	2,190	2,856	22	(6)
Millones de Dólares	131	109	168	20	(22)
Ajustes*					
Millones de Pesos	(108)	1,181	(243)	(109)	56
Millones de Dólares	(5)	59	(14)	(109)	64
Flujo Comparable					
Millones de Pesos	2,567	3,371	2,613	(24)	(2)
Millones de Dólares	126	168	154	(25)	(18)

*Ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

TABLA 5 | RESULTADO**FINANCIERO** (millones de dólares)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Gastos Financieros	(49)	(63)	(55)	21	10
Productos Financieros	9	7	28	35	(69)
Gastos Financieros Netos	(40)	(56)	(26)	28	(53)
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	3	(14)	(20)	122	115
Resultado Financiero, Neto	(37)	(70)	(46)	47	19

TABLA 6 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (millones de dólares)

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	344	326	312	6	10
Clientes	674	670	819	1	(18)
Inventarios	1,456	1,394	1,431	5	2
Otros activos circulantes	278	283	340	(2)	(18)
Total activo circulante	2,753	2,673	2,902	3	(5)
Inversión en asociadas y otras	5	5	18	-	(69)
Propiedad, planta y equipo, neto	2,284	2,285	2,402	-	(5)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	176	181	200	(3)	(12)
Otros activos no circulantes	624	614	508	2	23
Total de activo	5,842	5,759	6,030	1	(3)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	54	81	18	(33)	202
Proveedores	1,422	1,363	1,483	4	(4)
Otros pasivos circulantes	270	301	231	(10)	17
Total pasivo circulante	1,747	1,744	1,732	0	1
Deuda (incluye costos de emisión)	1,976	1,921	1,921	3	3
Beneficios a empleados	43	42	50	2	(14)
Otros pasivos	382	398	339	(4)	13
Total de pasivo	4,148	4,106	4,042	1	3
Total capital contable	1,694	1,653	1,988	3	(15)
Total de pasivo y capital contable	5,842	5,759	6,030	1	(3)
Deuda Neta	1,885	1,884	1,807		
Deuda Neta / Flujo*	3.1	2.9	3.7		
Cobertura de Intereses*	3.2	3.4	3.3		

* Veces: Últimos 12 meses

POLIÉSTER

TABLA 7 | INGRESOS

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Ingresos Totales					
Millones de Pesos	24,605	24,918	23,710	(1)	4
Millones de Dólares	1,205	1,243	1,395	(3)	(14)
Ingresos Nacionales					
Millones de Pesos	5,732	5,583	4,868	3	18
Millones de Dólares	281	278	287	1	(2)
Ingresos en el Extranjero					
Millones de Pesos	18,873	19,335	18,842	(2)	-
Millones de Dólares	924	964	1,109	(4)	(17)
En el Extranjero / Total (%)	77	78	79		

TABLA 8 | UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Utilidad (Pérdida) de Operación					
Millones de Pesos	178	(280)	825	164	(78)
Millones de Dólares	9	(14)	49	163	(82)

TABLA 9 | FLUJO COMPARABLE

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Flujo Reportado					
Millones de Pesos	1,374	1,180	1,859	16	(26)
Millones de Dólares	67	59	109	14	(39)
Ajustes*					
Millones de Pesos	8	818	(38)	(99)	120
Millones de Dólares	-	41	(2)	(99)	121
Flujo Comparable					
Millones de Pesos	1,382	1,998	1,821	(31)	(24)
Millones de Dólares	68	100	107	(32)	(37)

*Ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

TABLA 10 INGRESOS	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Ingresos Totales					
Millones de Pesos	7,461	7,488	6,773	-	10
Millones de Dólares	365	374	398	(2)	(8)
Ingresos Nacionales					
Millones de Pesos	4,323	4,174	3,551	4	22
Millones de Dólares	212	208	209	2	1
Ingresos en el Extranjero					
Millones de Pesos	3,138	3,313	3,222	(5)	(3)
Millones de Dólares	154	165	190	(7)	(19)
En el Extranjero / Total (%)	42	44	48		

TABLA 11 UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Utilidad (Pérdida) de Operación					
Millones de Pesos	1,001	(546)	753	283	33
Millones de Dólares	49	(27)	44	285	11

TABLA 12 FLUJO COMPARABLE	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
Flujo Reportado					
Millones de Pesos	1,242	915	964	36	29
Millones de Dólares	61	46	57	33	7
Ajustes*					
Millones de Pesos	(120)	387	(233)	(131)	49
Millones de Dólares	(6)	19	(14)	(130)	57
Flujo Comparable					
Millones de Pesos	1,123	1,303	731	(14)	54
Millones de Dólares	55	65	43	(15)	28

*Ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

APÉNDICE B – ESTADOS FINANCIEROS

ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(millones de pesos mexicanos)

	Mar-25	Dic-24	Mar-24	TsT%	AsA%
ACTIVOS					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,605	6,216	5,190	6	27
Efectivo restringido	387	386	8	-	5,040
Clientes	13,704	13,589	13,662	1	-
Otras cuentas y documentos por cobrar	4,040	4,495	4,341	(10)	(7)
Inventarios	29,593	28,244	23,872	5	24
Otros activos circulantes	1,603	1,242	1,332	29	20
Total activo circulante	55,932	54,172	48,405	3	16
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Efectivo restringido	-	-	310	-	(100)
Inversión en asociadas y otras	111	111	294	-	(62)
Propiedades, planta y equipo, neto	46,412	46,317	40,058	-	16
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	3,566	3,675	3,341	(3)	7
Otros activos no circulantes	12,685	12,442	8,166	2	55
Total activo	118,706	116,717	100,574	2	18
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda	1,106	1,636	301	(32)	267
Proveedores	28,892	27,618	24,726	5	17
Otros pasivos circulantes	5,489	6,096	3,860	(10)	42
Total pasivo circulante	35,487	35,350	28,887	-	23
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda (incluye costos de emisión)	40,156	38,934	32,041	3	25
Impuestos a la utilidad diferidos	2,953	3,075	1,939	(4)	52
Otros pasivos no circulantes	4,809	4,999	3,715	(4)	29
Beneficios a empleados	874	854	835	2	5
Total de pasivo	84,279	83,212	67,417	1	25
CAPITAL CONTABLE:					
Participación controladora:					
Capital social	6,004	6,019	6,019	-	-
Prima en acciones	8,853	8,908	8,909	(1)	(1)
Capital contribuido	14,857	14,927	14,928	-	-
Capital ganado	14,072	13,326	13,569	6	4
Total participación controladora	28,929	28,253	28,497	2	2
Participación no controladora	5,498	5,252	4,660	5	18
Total de capital contable	34,427	33,505	33,157	3	4
Total de pasivo y capital contable	118,706	116,717	100,574	2	18

ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	1T25	4T24	1T24	TsT%	AsA%
(millones de pesos mexicanos)					
Ingresos	35,022	34,863	32,349	-	8
Nacionales	12,962	12,181	10,249	6	26
Exportación	22,060	22,682	22,100	(3)	-
Costo de ventas	(32,284)	(32,690)	(29,521)	1	(9)
Utilidad bruta	2,738	2,173	2,828	26	(3)
Gastos de operación y otros	(1,504)	(2,907)	(1,220)	48	(23)
Utilidad (pérdida) de operación	1,234	(734)	1,608	268	(23)
Resultado Financiero, neto	(764)	(1,402)	(786)	46	3
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	-	-	(15)	-	100
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	470	(2,136)	807	122	(42)
Impuestos a la utilidad	(64)	627	(477)	(110)	87
Utilidad (pérdida) neta consolidada	406	(1,509)	330	127	23
Utilidad (pérdida) atribuible a participación controladora	170	(1,601)	137	111	24
Utilidad (pérdida) atribuible a participación no controladora	236	92	193	157	22