



REPORTE DE RESULTADOS

Tercer Trimestre 2025 (3T25)

Monterrey, N.L., México, 22 de octubre de 2025.

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) ("ALFA", "Alfa|SIGMA"), empresa que ha simplificado su estructura corporativa para enfocarse completamente en **Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("SIGMA")**, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos de marca, anunciaron hoy sus resultados no auditados para el tercer trimestre de 2025 ("3T25"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").



ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA)
Relación con Inversionistas
iralfa@alfa.com.mx
www.alfa.com.mx
+ (52) 81-8748-2521

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA

Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024 y recibieron las acciones de Controladora Alpek el 4 de abril de 2025.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas" y sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" desde el 3T24 hasta la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA a principios de abril 2025. Los períodos anteriores no se re expresan.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 3T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 2T25: cifras acumuladas para los tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 2025: cifras acumuladas para los tres meses y tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 2024: cifras acumuladas para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 3T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 2T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
- ▼ El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

La información operativa y financiera detallada para Alpek se encuentra en el reporte trimestral 3T25 Alpek, el cual fue publicado por aparte y se encuentra disponible en <https://www.alpek.com/es/investor-center/>

Alfa|SIGMA reporta Flujo de US \$245 millones en 3T25 y Flujo acumulado de US \$786 millones, con partidas no recurrentes

INFORMACIÓN RELEVANTE 3T25

Alfa SIGMA	Avance en la iniciativa de renovación de marca corporativa. La propuesta de cambio de nombre se presentará para aprobación a los accionistas próximamente.
SIGMA	- Mejora secuencial en Volumen, Ingreso y Flujo Comparable. - Récord en Ingresos trimestrales, 8% mayor año contra año y 5% trimestre a trimestre. - Flujo Comparable acumulado en rango con la Guía anual.
México	- Nivel récord en Ingresos trimestrales apoyados por acciones selectivas de precios. - Volumen resiliente; desempeño destacado en canales Minoristas en comparación con <i>Foodservice</i> (hoteles, restaurantes y otros). - Flujo 6% menor año contra año y 11% mayor trimestre a trimestre. Mejora secuencial impulsada por acciones de precio y un tipo de cambio favorable.
Europa	- Ingresos mayores 6% año contra año apoyados por un fuerte tipo de cambio; estables en moneda local. - Mejora secuencial en Volumen y precios promedio en euros. - Flujo 16% menor año contra año, reflejando el efecto combinado de las inundaciones de Torrente y los altos costos del pavo.
EE.UU.	- Ingresos estables año contra año; mayores precios promedio compensaron el menor volumen. - Crecimiento de las marcas Hispanas en los canales convencionales compensaron parcialmente los bajos volúmenes de las marcas Nacionales. - Segundo mayor Flujo para un 3T, a pesar de la disminución de 19% año contra año, debido a la baja del volumen en marcas Nacionales y a los efectos en la mezcla de ventas.
Latam	- Récord en Ingresos para un 3T impulsado por mayor Volumen. - Flujo 3T25 disminuyó 11% año contra año, ante costos más altos; Flujo 10% mayor secuencialmente, impulsado por mejoras operativas.

Reporte de Resultados

Tercer Trimestre 2025 (3T25)

alfa

Sigma

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs.		2025	2024	Var.%
				2T25	3T24			
SIGMA Volumen (kTons)	463	460	465	1	0	1,368	1,375	(1)
México	250	247	250	1	0	742	741	0
Europa	94	90	96	3	(3)	273	280	(3)
EE.UU.	91	95	92	(4)	(1)	272	274	(1)
Latam	28	27	27	3	2	81	80	2
Ingresos Alfa SIGMA	2,422	2,297	2,253	5	8	6,810	6,733	1
SIGMA	2,393	2,270	2,222	5	8	6,727	6,638	1
México	1,178	1,100	1,046	7	13	3,286	3,236	2
Europa	629	584	593	8	6	1,721	1,696	1
EE.UU.	429	431	429	0	0	1,256	1,252	0
Latam	157	154	154	2	2	464	453	2
Flujo Alfa SIGMA ¹	245	305	275	(19)	(11)	821	799	3
SIGMA	255	312	281	(18)	(9)	786	824	(5)
México	177	160	187	11	(6)	482	554	(13)
Europa	19	85	23	(77)	(16)	112	55	104
EE.UU.	46	56	57	(17)	(19)	155	171	(9)
Latam	13	12	14	10	(11)	38	44	(15)
Flujo Comparable Alfa SIGMA ²	250	246	279	2	(10)	716	810	(12)
SIGMA	255	248	281	3	(9)	722	824	(12)
Utilidad Neta de la Participación Controladora Alfa SIGMA ³	75	18	(2)	317	-	271	109	149
SIGMA	92	128	153	(28)	(40)	286	350	(18)
Inversiones y Adquisiciones Alfa SIGMA ⁴	95	61	42	56	126	203	128	59
SIGMA	95	60	40	57	134	202	121	66
Deuda Neta ⁵	2,709	2,687	2,988	1	(9)	2,709	2,988	(9)
Deuda Neta/Flujo ⁶	2.7	2.6	2.9			2.7	2.9	
Cobertura de Intereses ⁷	3.7	3.6	3.6			3.7	3.6	

¹ Flujo = Utilidad de Operación (Pérdida) + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

² Flujo Comparable = Utilidad de Operación (Pérdida) + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

³ Utilidad Neta de la Participación Controladora incluye Utilidad Neta de la Participación Controladora de Operaciones Discontinuas (Alpek)

⁴ Cifra no incluye desinversiones; excluye Operaciones Discontinuas (Alpek).

⁵ Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

⁶ Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

⁷ Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos

Índice

**Mensaje del Presidente del Consejo de
Administración y Director General de ALFA**

Mensaje del Director General de SIGMA

**Resultados Financieros Consolidados de
Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA) & SIGMA**



Tablas

Estados Financieros

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

"El 3T25 representa el primer periodo completo en el que Alfa|SIGMA opera como una empresa dedicada exclusivamente al sector de alimentos. Los avances logrados durante nuestra transformación han resultado en una estructura corporativa más ágil enfocada en crecer la sólida base de Sigma centrada en los consumidores a nivel global.

Para reflejar nuestra nueva identidad como empresa de alimentos y concentrar los esfuerzos en robustecer el valor de marca corporativa de SIGMA, avanzamos en un proyecto integral de renovación de marca. Como primer paso, ALFA adoptará un nombre relacionado a SIGMA, sujeto a la aprobación de los accionistas, lo cual se prevé próximamente.

Alfa|SIGMA mantiene un historial consistente de distribución de dividendos a sus accionistas. El 1 de octubre de 2025, el Consejo aprobó el primer dividendo bajo la nueva estructura simplificada, reflejando la confianza en el negocio y su sólida capacidad de generar efectivo. El pago de US \$35 millones realizado el 14 de octubre de 2025 incrementó los dividendos en efectivo acumulados en el año a US \$119 millones, lo cual está alineado con los niveles de distribución históricamente respaldados por SIGMA.

Agradezco a nuestro equipo por su dedicación, que permitió una transición ordenada hacia la nueva estructura, así como el respaldo continuo de nuestros accionistas. Nos entusiasma el futuro de Alfa|SIGMA como una empresa dedicada al sector de alimentos global".

Un saludo,
Álvaro Fernández

Mensaje del Director General de SIGMA

"El volumen, los ingresos y el Flujo Comparable mantuvieron una tendencia positiva secuencial en el tercer trimestre. La mejora consistente en lo que va del año refleja la ejecución disciplinada de nuestros equipos y su agilidad para adaptarse a las presiones de costos y a los comportamientos dinámicos de los consumidores.

Los ingresos del 3T25 alcanzaron un récord histórico de US \$2,393 millones, impulsados por volumen estable y acciones selectivas de precios con un enfoque equilibrado para mitigar el aumento de los costos de materias primas, al mismo tiempo que se protege el volumen en un entorno de baja confianza del consumidor. Capitalizamos nuestra diversificación de canales, marcas y productos para satisfacer las necesidades cambiantes de los consumidores.

En rango con la Guía anual de Flujo, el Flujo Comparable acumulado de US \$ 722 millones refleja mejoras secuenciales en el 1T, 2T y 3T. Además, esperamos que esta tendencia al alza se extienda al cuarto trimestre conforme atendemos las condiciones del mercado.

El aumento en los costos de materias primas de proteína es un reto persistente en toda la industria. La pechuga de pavo es la materia prima con mayor incremento de precio, alcanzando niveles récord, impulsada principalmente por limitaciones en la oferta. Nuestra gran escala y cadena de suministro global han reducido parcialmente el impacto de los altos precios del pavo. Hacia delante, los altos precios del pavo, la vacunación y los bajos precios de los granos debieran contribuir a una mejora gradual en la producción.

Por región, México continúa registrando resultados excepcionales, con los canales Minoristas superando al canal de Foodservice. En EE. UU., el Flujo fue menor al esperado debido principalmente a los cambios en la mezcla impulsados por el consumidor. Además, el negocio en Europa mantuvo una trayectoria ascendente, ajustado por el negocio de Carnes Frescas y el impacto de Torrente. Seguimos enfocados en mejorar todas las áreas del negocio europeo, mientras recuperamos de forma permanente la capacidad instalada en España, nuestro mercado más grande en la región.

Seguimos invirtiendo en iniciativas que fortalecen nuestro modelo de negocio en todas las regiones y fomentan el crecimiento a largo plazo a través de la innovación centrada en el consumidor. Nuestra Unidad de Negocios de Nuevas Vías de Crecimiento está activamente piloteando, lanzando y escalando iniciativas con potencial disruptivo de crecimiento, incluyendo las botanas de proteína Snack'in For You®, la plataforma de Grill House® que va directo al consumidor, y Tastech® by Sigma, que recibió el premio al *Best Corporate Venturing Program* en el Innova Summit por segundo año consecutivo. Además, The Studio, el centro global de excelencia de SIGMA para el diseño e innovación centrados en el consumidor, avanza en el desarrollo de prototipos de productos y el establecimiento de compromisos de innovación para fortalecer nuestras marcas principales.

Entramos al último trimestre de 2025 enfocados en cumplir los objetivos de corto plazo y avanzar en nuestra estrategia a largo plazo. Agradezco a todos mis compañeros en SIGMA cuya ejecución sobresaliente continúa posicionándonos para el éxito."

Avanzando con propósito,
Rodrigo Fernández

Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA)

Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Ingresos	2,422	2,297	2,253	5	8	6,810	6,733	1
Utilidad Bruta	718	678	717	6	0	2,019	2,178	(7)
Gastos de Operación y otros	(538)	(444)	(505)	(21)	(7)	(1,394)	(1,569)	11
Utilidad de Operación (Pérdida)	179	234	212	(24)	(16)	625	610	2
Resultado Financiero Neto	(55)	12	(109)	-	50	(112)	(398)	72
Participación en Resultados de Asociadas	0	(9)	1	100	(100)	(9)	3	(400)
Impuestos a la Utilidad	(49)	(84)	97	42	(151)	(172)	74	(332)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	75	153	201	(51)	(63)	332	289	15
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	0	(135)	41	100	(100)	(47)	83	(157)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	75	17	242	341	(69)	284	372	(24)
Participación Controladora	75	18	(2)	317	-	271	109	149
Flujo	245	305	275	(20)	(11)	821	799	3
Flujo/Ingresos (%)	10.1	13.3	12.2			12.1	11.9	

¹ Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 8.

Los **Ingresos** en el 3T25 sumaron US \$2,422 millones, 8% más año contra año y 5% trimestre a trimestre, impulsados principalmente por mayores precios promedio en SIGMA. Los Ingresos acumulados fueron de US \$6,810 millones, 1% mayor año contra año, reflejando mayores precios promedio en SIGMA.

El **Flujo** en el 3T25 fue de US \$245 millones, 11% menos año contra año y 20% trimestre a trimestre. Ajustado por partidas extraordinarias, el Flujo Comparable fue de US \$250 millones, US \$246 millones y US \$279 millones en el 3T25, 2T25 y 3T24, respectivamente. El **Flujo Comparable** fue 10% menor año contra año, reflejando principalmente la presión de los mayores costos de las materias primas y una elevada comparación con respecto al Flujo récord en el 3T24. En contraste, el Flujo Comparable aumentó 2% trimestre a trimestre impulsado por el crecimiento de SIGMA en México y Latam (Ver Tablas 1 y 2).

El Flujo acumulado alcanzó US \$821 millones, 3% mayor año contra año, beneficiándose de una ganancia neta de US \$107 millones por partidas no recurrentes, incluyendo los reembolsos de seguros relacionados a los daños a la propiedad de SIGMA en las operaciones de Torrente (ver Tablas 1 y 2).

La **Utilidad de Operación** alcanzó US \$179 millones en el 3T25, 16% menor año contra año debido al menor Flujo explicado anteriormente. La Utilidad de Operación acumulada fue de US \$625 millones, 2% más año contra año, reflejando un mayor Flujo.

El **Resultado Financiero, Neto (RFN)** fue un gasto por US \$55 millones en el 3T25, 50% menor año contra año, reflejando una ganancia cambiaria ante la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense, en comparación con una pérdida en el 3T24. El RFN acumulado fue un gasto de US \$112 millones, 72% menos año contra año, también reflejando una ganancia cambiaria en el 2025 comparado con una pérdida en el 2024 (ver Tabla 3).

La **Utilidad Neta** fue de US \$75 millones en el 3T25, comparada con US \$242 millones en el mismo período del año anterior debido principalmente a la normalización de los impuestos, en comparación con los efectos positivos no recurrentes asociados con la escisión de Alpek en el 3T24. La Utilidad Neta acumulada fue de US \$284 millones, 24% menos año contra año, dado que los mayores impuestos y las pérdidas de operaciones discontinuas contrarrestaron un menor RFN.

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Flujo	245	305	275	(19)	(11)	821	799	3
Capital Neto de Trabajo	(8)	(39)	(35)	79	77	(272)	(207)	(31)
Inversiones y Adquisiciones	(95)	(61)	(42)	(56)	(126)	(203)	(128)	(59)
Gastos Financieros Netos	(63)	(64)	(79)	2	20	(187)	(228)	18
Impuestos a la Utilidad	(40)	(52)	(63)	23	37	(143)	(248)	42
Dividendos ¹	-	(84)	107	100	(100)	(84)	59	(242)
Otras Fuentes / Usos	(62)	(95)	98	35	(163)	(169)	144	(217)
Operaciones Discontinuas	-	-	(85)	-	100	-	(75)	100
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas ²	-	-	1,814	-	(100)	-	1,814	(100)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(22)	(91)	1,989	76	(101)	(238)	1,931	(112)
Deuda Neta	2,709	2,687	2,988	1	(9)	2,709	2,988	(9)

1 Dividendos acumulados al 2024 consideran el efecto neto de dividendos pagados por ALFA a sus accionistas y aquellos recibidos por Alpek, clasificados como operaciones discontinuas.

2 Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 9.

La **Deuda Neta** fue de US \$2,709 millones al cierre del 3T25, US \$22 millones más comparada con el 2T25. La diferencia con respecto a SIGMA corresponde principalmente a gastos financieros relacionados con deuda a nivel ALFA. El aumento acumulado en la Deuda Neta se atribuye principalmente a la inversión en Capital de Trabajo Neto y Capex en SIGMA (ver Tabla 4).

La razón financiera Deuda Neta a Flujo fue de 2.7 veces y la de Cobertura de Intereses de 3.7 veces al cierre del 3T25.

El **Efectivo** al 30 de septiembre de 2025 fue de US \$552 millones, 2% menor trimestre contra trimestre. Más del 70% de efectivo está en dólares estadounidenses y euros. Adicionalmente, ALFA y SIGMA suman en conjunto US \$914 millones en líneas de crédito comprometidas disponibles al cierre del 3T25.

El **Capital Neto de Trabajo** representó una inversión de US \$8 millones en el 3T25. La inversión en Capital Neto de Trabajo acumulada fue de US \$272 millones reflejando mayores inventarios y precios de materias primas, así como pagos realizados en el 1T25 relacionados con proyectos de Capex de 2024 en SIGMA.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$95 millones en 3T25 y US \$203 millones en lo que va del año, impulsados por las inversiones planeadas en SIGMA.

No se pagaron **Dividendos** durante el 3T25.



**Delicious Food
for a Better Life**

Descripción de Resultados Financieros SIGMA

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ Millones)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Volumen (ktons)	463	460	465	1	0	1,368	1,375	(1)
Ingresos	2,393	2,270	2,222	5	8	6,727	6,638	1
Utilidad Bruta	707	668	706	6	0	1,988	2,145	(7)
Gastos de Operación y Otros	(517)	(425)	(485)	22	7	(1,392)	(1,504)	(7)
Utilidad de Operación (Pérdida)	190	243	221	(22)	(14)	596	641	(7)
Resultado Financiero Neto	(49)	(30)	(11)	60	344	(133)	(166)	(20)
Impuestos a la Utilidad	(48)	(85)	(56)	(43)	(14)	(175)	(124)	41
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	94	128	154	(27)	(39)	288	351	(18)
Flujo	255	312	281	(18)	(9)	786	824	(5)
Flujo/Ingresos (%)	10.6	13.7	12.7			11.7	12.4	

El **Volumen** fue de 463 mil toneladas, en comparación con 465 mil toneladas del 3T24 dado que el menor volumen en Europa (-2%; sin cambio Ex Torrente) y de EE. UU. (-1%) fue contrarrestado parcialmente por el crecimiento en Latam (+2%). El volumen trimestral en México se mantuvo estable año contra año. El Volumen acumulado fue de 1,368 mil toneladas, una disminución de 1% con respecto al 2024, principalmente por el impacto de la inundación de la planta Torrente.

Los **Precios Promedio** en el 3T25 aumentaron 8% en dólares estadounidenses (5% en monedas locales) año contra año y 5% trimestre a trimestre, debido a que continuó la implementación de acciones selectivas de precio para mitigar las presiones en los costos de las materias primas en todas las regiones. Los precios promedio acumulados incrementaron 2% (6% en monedas locales), soportados por una efectiva administración de ingresos en medio del alza de costos en materias primas de proteína.

Los **Ingresos** fueron de US \$2,393 millones, 8% más año contra año y 5% trimestre a trimestre, impulsados por precios promedios más altos y un volumen resiliente. México logró el más alto crecimiento de todas las regiones, registrando incrementos de 13% en dólares estadounidenses y del 11% en pesos mexicanos. Los Ingresos acumulados fueron US \$6,727 millones, 1% mayores año contra año en dólares estadounidenses y 6% en monedas locales (ver Tabla 5 para ingresos en monedas locales).

El **Flujo** fue de US \$255 millones en el 3T25, lo que representa una disminución de 9% año contra año, reflejando presiones en los costos de materias primas y una elevada comparación frente a un Flujo récord del 3T24. Ajustando por los reembolsos de seguros por daños a la propiedad en el 2T25 relacionados con la inundación de la planta Torrente, el Flujo Comparable aumentó 3% de forma secuencial. El crecimiento de dos dígitos en México se vio parcialmente contrarrestado por disminuciones en Europa y EE. UU.

El Flujo Comparable acumulado fue US \$722 millones representa el segundo más alto en la historia de SIGMA y está en rango con la Guía de US \$1,000 millones para todo el año. (ver tablas 1y 2).

La **Utilidad de Operación** fue de US \$190 millones en el 3T25, una disminución de 14% año contra año, como resultado principalmente de la disminución del Flujo explicada en la sección anterior. La Utilidad de Operación acumulada fue de US \$596 millones, 7% menor que el año anterior, reflejando una disminución en el Flujo acumulado.

El **Resultado Financiero, Neto (RFN)** fue un gasto por US \$49 millones, que aumentó frente a los US \$11 millones del 3T24, principalmente debido a una menor ganancia por tipo de cambio en el 3T25, como resultado de una mayor estabilidad del peso mexicano durante el trimestre. El RFN acumulado fue un gasto por US \$133 millones, 20% menor año contra año, principalmente debido a una ganancia por tipo de cambio en 2025 comparado con la pérdida de 2024 (ver Tabla 6).

La **Utilidad Neta** fue de US \$94 millones en el 3T25 comparada con los US \$154 millones del 3T24, debido principalmente a la menor Utilidad de Operación y a las ganancias por tipo de cambio en el 3T25. La Utilidad Neta acumulada fue de US \$288 millones, 18% menor año contra año, principalmente por mayores impuestos derivados de las ganancias por tipo de cambio.

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(%) 3T25 vs		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Flujo	255	312	281	(18)	(9)	786	824	(5)
Capital Neto de Trabajo	(3)	(32)	(6)	(91)	(54)	(244)	(148)	64
Inversiones y Adquisiciones	(95)	(60)	(40)	57	134	(202)	(121)	66
Gastos Financieros Netos	(48)	(52)	(55)	(9)	(13)	(148)	(158)	(6)
Impuestos a la Utilidad	(39)	(43)	(61)	(8)	(35)	(133)	(239)	(44)
Dividendos a ALFA	-	(102)	-	(100)	-	(102)	(76)	34
Otras Fuentes (Usos)	(75)	(104)	77	(27)	(198)	(198)	121	(264)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(5)	(81)	196	(94)	(103)	(240)	202	(219)
Deuda Neta	2,061	2,056	1,823	0	13	2,061	1,823	13

La **Deuda Neta** fue de US \$2,061 millones al cierre del 3T25, US \$5 millones más en comparación con el 2T25. El sólido Flujo se vio contrarrestado principalmente por las Inversiones en Capex y por un efecto no monetario por tipo de cambio, relacionado a la deuda denominada en pesos mexicanos, reconocido en "Otras Fuentes (Usos)". El incremento en la Deuda Neta acumulada se atribuye principalmente a una inversión en Capital Neto de Trabajo.

Las razones financieras que incluyen la deuda garantizada por Sigma fueron: Deuda Neta a Flujo de 2.7 veces y Cobertura de Intereses de 3.7 veces.

El **Efectivo** sumó US \$481 millones en el 3T25, una reducción de US \$2 millones en comparación con el 2T25 y US \$120 millones menor año contra año, reflejando las inversiones en Capital Neto de Trabajo y Capex. Aproximadamente 68% del efectivo se mantuvo en dólares estadounidenses y euros.

El **Capital Neto de Trabajo (CNT)** representó una inversión de US \$3 millones. El CNT acumulado representó una inversión de US \$244 millones, reflejando mayores inventarios y precios de materias primas, así como pagos a proveedores realizados en el 1T25 relacionados a los proyectos de Capex ejecutados al final del 2024.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$95 millones en el 3T25, 134% más que en el 3T24. El Capex acumulado fue de US \$202 millones, 66% mayor comparado con el mismo periodo de 2024, en línea con la Guía. Aproximadamente 52% del Capex acumulado se destinó a mantenimiento, mientras que el resto impulsó las iniciativas estratégicas.

COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA - SIGMA

Confianza de los consumidores y ventas al menudeo

México

- ▼ La confianza promedio del consumidor reportada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) fue de 46.4 puntos en el 3T25, 2% menor año contra año y 1% mayor trimestre contra trimestre. En lo que va del año, la confianza promedio del consumidor disminuyó 1%.
- ▼ La inflación promedio en julio y agosto de 2025 fue 3.5%, 150 puntos base menos en comparación con la tasa de 5% al final del mismo período en 2024.
- ▼ Las ventas mismas tiendas (según la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, ANTAD), aumentaron 3.2% año contra año en agosto de 2025 y han aumentado 1.5% en promedio durante 2025.

EE. UU.

- ▼ El nivel promedio de confianza del consumidor fue de 98.3 durante julio y agosto 2025, 4% menos en comparación con el mismo período del año anterior y un incremento de 6% en comparación con el 2T25, de acuerdo con el reporte de *The Conference Board*. En lo que va del año, la confianza promedio del consumidor disminuyó 11%.
- ▼ El Índice de Precios al Consumidor (IPC) promedio fue de 2.8% durante julio y agosto 2025, representando 20 puntos base de incremento en comparación con la tasa de inflación reportada durante el 3T24.
- ▼ Las ventas minoristas ajustadas de alimentos y bebidas reportadas por la Oficina del Censo de EE. UU. aumentaron 2% en promedio, año contra año, durante julio y agosto 2025.

Europa

- ▼ Durante julio y agosto 2025, la Comisión Europea reportó un promedio de confianza del consumidor negativo de 15.1. Esto representa una reducción de 16% año contra año y un aumento de 4% trimestre a trimestre. En lo que va del año, la confianza promedio del consumidor ha disminuido 8%.
- ▼ Las ventas minoristas de alimentos reportadas por *Eurostat* disminuyeron 0.1% en promedio, año contra año, durante julio y agosto de 2025.
- ▼ La inflación promedió 2.0% durante julio y agosto 2025, menor que el promedio de 2.2% durante el mismo período de 2024.

Tipo de Cambio

En comparación con el dólar estadounidense, el tipo de cambio promedio del 3T25 para el peso mexicano se fortaleció 1% y el euro creció 6%, año contra año. Asimismo, las divisas de SIGMA Latam (fuera de México) tuvieron una apreciación neta de menos de 1% año contra año frente al dólar estadounidense.

	3T25	2T25	3T24	2T25 (%) 3T25 vs 3T24		2025	2024	Var.%
México - MXN/USD Prom.	18.65	19.55	18.92	(5)	(1)	19.54	17.71	10
México - MXN/USD Cierre	18.38	18.89	19.63	(3)	(6)	19.43	17.95	8
Europa - USD/EUR Prom.	1.17	1.13	1.10	3	6	1.12	1.09	3
Europa - USD/EUR Cierre	1.17	1.17	1.12	0	5	1.12	1.09	3
Rep. Dominicana - DOP/USD Prom.	61.55	59.84	58.79	3	5	61.18	58.78	4
Rep. Dominicana - DOP/USD Cierre	62.55	59.64	60.17	5	4	61.28	59.19	4
Perú - PEN/USD Prom.	3.53	3.65	3.69	(3)	(4)	3.63	3.74	(3)
Perú - PEN/USD Cierre	3.47	3.55	3.72	(2)	(7)	3.75	3.75	0
Costa Rica - CRC/USD Prom.	503.94	506.33	514.61	0	(2)	505.91	515.15	(2)
Costa Rica - CRC/USD Cierre	505.01	505.16	517.92	0	(2)	505.64	517.48	(2)

Los Ingresos de Costa Rica, República Dominicana, Perú, y Ecuador representaron más del 80% de los Ingresos de Latam. Ecuador es una economía dolarizada, por lo que no se incluye el tipo de cambio.

Materias primas

Carne de cerdo

Los precios del jamón de cerdo en EE. UU. aumentaron 10% año contra año y 13% trimestre a trimestre durante el 3T25, reflejando una menor oferta de ganado porcino. Los precios de los recortes de cerdo registraron un fuerte crecimiento de 60% año contra año y de 63% con respecto al 2T25, también impulsado por menor disponibilidad. En contraste los precios promedio trimestrales del jamón de puerco en Europa disminuyeron 3% año contra año y 1% en comparación con el 2T25, debido a una oferta estable y a costos de alimentación favorables.

Aves

En EE. UU. el suministro de pavo ha disminuido en el año por diversos motivos, entre ellos la falta de rentabilidad en 2024, restricciones relacionadas con enfermedades en 2025 y el aumento de compras en el mercado abierto por parte de ciertos productores integrados. Los precios de la pechuga de pavo han experimentado el mayor incremento, alcanzando un máximo histórico de US \$7.1 por libra al cierre del 3T25. Como referencia, este precio récord supone un aumento de 244% y de 65% respecto al cierre del 3T24 y 2T25, respectivamente.

Hacia adelante, se espera que los precios elevados del mercado del pavo, la vacunación contra determinadas enfermedades y los costos de alimentación favorables impulsen la producción y soporten una disminución gradual de los precios.

En Europa, los precios de la pechuga de pavo aumentaron 45% año contra año, y 5% secuencial, impulsados principalmente por una oferta limitada en medio del impacto de enfermedades en los principales mercados productores.

RESULTADOS POR REGIÓN

Durante el 3T25, México representó el 49% del total de los Ingresos, seguido por Europa con el 26%, EE. UU. el 18% y Latam el 7%.

El análisis siguiente presenta el desempeño por región en monedas locales a menos que se indique lo contrario.

México

Los Ingresos del 3T25 aumentaron 11%, año contra año y 2% respecto al trimestre anterior, en moneda local. Este crecimiento se debió a acciones selectivas de precios, soportadas por diversificación de canales, categorías y segmentos de consumidores.

El volumen se mantuvo estable en comparación con el año anterior y creció 1% trimestre a trimestre, ya que el crecimiento en canales Minoristas (+1%) fue contrarrestado por Foodservice (-9%). El volumen en el canal de Foodservice refleja una menor demanda en la industria hotelera. En contraste, el volumen en canales minoristas se benefició de los buenos resultados de yogur y carnes empacadas de marcas de valor.

El Flujo en pesos mexicanos disminuyó 7% año contra año, principalmente debido al aumento en los costos de materias primas de proteínas y la mezcla de productos entre canales. En comparación con el 2T25, el Flujo creció 6%, ya que las iniciativas de administración de ingresos y de eficiencia compensaron el incremento en los costos de insumos de proteínas, especialmente del pavo.

Los Ingresos acumulados en moneda local aumentaron 12% año contra año, mientras que el Flujo fue 4% menor comparados con 2024. Estos resultados reflejan iniciativas de administración de ingresos que ayudaron a mitigar los costos de materias primas de proteína mayores a los esperados.

Las inversiones estratégicas destinadas a ampliar la capacidad para atender mejor la demanda siguen avanzando. La inversión estratégica acumulada de Capex alcanzó US \$59 millones en la región, incluyendo nuevas líneas de producción para jamones, salchichas y yogur, así como la infraestructura necesaria para almacenar, vender y distribuir la producción adicional.

Europa

Los Ingresos trimestrales en euros se mantuvieron estables, año contra año, y fueron 4% mayores trimestre contra trimestre. Los precios promedios más altos compensaron una disminución de 3% en el volumen en comparación con el 3T24 (último trimestre que se benefició de las operaciones normales en Torrente). Secuencialmente, el crecimiento de los ingresos estuvo impulsado principalmente por un aumento de 3% en el volumen, resultado de una redistribución eficiente de la producción tras las inundaciones en la planta de Torrente.

Los principales factores detrás de los cambios anual y secuencial en el volumen corresponden a las operaciones en España, incluyendo Torrente y Carnes Frescas. El volumen de Carnes Frescas en Sigma Europa registró una caída año contra año de 3% y un incremento de 4% respecto al trimestre anterior, debido a la volatilidad de márgenes en el mercado que afecta el volumen de procesamiento porcino. Cabe destacar que el volumen de productos de marca Europa creció 6% en el 3T25, en comparación con el año anterior.

En monedas locales, el Flujo del 3T25 disminuyó 21% año contra año, reflejando el impacto combinado de las inundaciones en Torrente y el aumento de los costos de materias primas de proteína. Sigma prevé recibir reembolsos de seguros antes de fin de año para cubrir los daños relacionados con Torrente. El Flujo excluyendo Torrente, aumentó 10% año contra año.

Los Ingresos acumulados disminuyeron 1% y el Flujo Comparable 17% año contra año, reflejando el impacto de Torrente, mayores costos de materias primas de proteína y la compresión de los márgenes brutos en el negocio de Carnes Frescas por condiciones de mercado.

El plan de Recuperación de Capacidad de Sigma Europa sigue avanzando según lo previsto y estará operando totalmente en 2027.

EE. UU.

Los Ingresos del 3T25 se mantuvieron estables año contra año y trimestre a trimestre, debido principalmente a que la menor demanda contrarrestó el incremento en los precios promedio. El Volumen disminuyó 1% y 4% en comparación con el 3T24 y el 2T25, respectivamente, reflejando una demanda más débil de carnes empacadas en marcas Nacionales, que fue parcialmente compensada por la mayor penetración de marcas Hispanas en canales tradicionales y la captación de nuevos clientes.

El Flujo del 3T25 disminuyó 19% año contra año y 17% trimestre a trimestre, debido a un menor volumen en marcas Nacionales y una menor mezcla en ventas de productos lácteos.

Los Ingresos acumulados se mantuvieron estables y el Flujo disminuyó 9% en comparación con 2024. El Flujo acumulado refleja un menor volumen de marcas Nacionales y mayores costos de materias primas de proteína y cambios en la mezcla de ventas.

Latam

Los Ingresos en monedas locales en el 3T25 crecieron 2% año contra año, impulsados por el volumen. El crecimiento en Perú y Ecuador contrarrestó la disminución de volumen en Centroamérica. En comparación con el 2T25, los Ingresos aumentaron 2% debido a un mayor volumen en todas las regiones.

El Flujo en monedas locales en el 3T25 disminuyó 11% año contra año debido principalmente al aumento en los costos de las materias primas de proteína y la mezcla de productos. En contraste, el Flujo creció 10% respecto al trimestre anterior, gracias a mejoras operativas en Centroamérica.

Los Ingresos acumulados en monedas locales aumentaron 2% mientras que el Flujo fue 15% menor año contra año, principalmente debido a mayores costos de insumos de proteínas.

EVENTOS RECIENTES – Alfa|SIGMA

Unidad de Negocio de Nuevas Vías de Crecimiento	▶ Continúa piloteando, lanzando y escalando modelos de negocio con potencial de crecimiento disruptivo. Los principales avances son:  En México, los snacks de SIGMA superan un millón de unidades vendidas por mes.  GRILLHOUSE (plataforma de comercio electrónico): Próximo lanzamiento en la primera ciudad de EE. UU. (4T25) ▶  Tastech ^{by Sigma} Ganó el premio <i>Best Corporate Venturing Open Innovation Program</i> de Innovación Abierta de LATAM en los <i>Innova Awards</i>, por segundo año consecutivo.
The Studio	▶ STUDIO, nuestro centro global de excelencia para el diseño e innovación centrado en el consumidor dentro de SIGMA ha logrado los siguientes avances desde su lanzamiento en 2025: – 46 prototipos físicos desarrollados. – 11 compromisos de innovación establecidos. ▶ Para conocer más visite: www.thestudiosigma.com
Calificaciones de Crédito	▶ S&P Global Ratings (Alfa SIGMA 'BBB' Estable; SIGMA 'BBB' Estable) – Revisión periódica de ALFA y SIGMA; no se llevaron a cabo cambios. – Última publicación el 8 de octubre, 2025. ▶ Moody's (Alfa SIGMA 'Baa3' Estable; SIGMA 'Baa3' Estable) – Revisión periódica de ALFA y SIGMA; no se llevaron a cabo cambios. – Última publicación el 20 de agosto, 2025. ▶ Fitch (Alfa SIGMA 'BBB' Estable; SIGMA 'BBB' Estable) – Última publicación el 10 de febrero, 2025.
Administración de pasivos	▶ Refinanciamiento de préstamo bancario de Alfa SIGMA 26 meses previo al vencimiento, a una menor tasa – Préstamo original de US \$150 millones; denominado en USD, con vencimiento en 2027. – Préstamo refinanciado de Ps. \$3,000 millones; denominado en pesos, con vencimiento en 2032.

Dividendo	- Alfa SIGMA aprobó un dividendo por US \$35 millones en efectivo (US \$0.0063 por acción). - Pagado el 14 de octubre, 2025.
Sostenibilidad	- SIGMA - Logró la meta de abastecimiento responsable con anticipación: 81% de las compras de materia prima provienen de proveedores con prácticas mejoradas de sostenibilidad. - Reemplazó el 95% de la energía generada por combustibles fósiles con biomasa en Ecuador. - Instaló 1,520 paneles solares (984kWp) en el sitio Imperial en Bélgica. - Alfa SIGMA - Mejóro la calificación S&P CSA a 41, un aumento de 4 puntos año contra año.
Fideicomiso NAFINSA ("FN")	- Al final del 3T25, el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros era de 2,638'580,129 acciones, con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C. al final del trimestre. - Equivalente al 47.468% de las acciones de ALFA en circulación. - El máximo umbral autorizado por el FN es del 75% de las acciones del capital social de ALFA.
Programa de Recompra de Acciones	No se recompraron acciones de Alfa SIGMA en el 3T25.
Quiet Period	- Alfa SIGMA inicia su <i>Quiet Period</i> siete días antes del cierre de cada trimestre. - El <i>Quiet Period</i> del 4T25 iniciará el 22 de diciembre de 2025.

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 3T25

Fecha: Jueves 23 de octubre, 2025

Hora: 12:00 p.m. Centro (CDMX) / 2:00 p.m. Este (NY)

Webcast: [Webinar Registration - Zoom](#)

Repetición: <https://www.alfa.com.mx/eventos/>

Acerca de Alfa|SIGMA

Alfa|SIGMA es una empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en SIGMA, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. En 2024, Alfa|SIGMA generó ingresos por \$163,242 millones de pesos (US \$8,930 millones) y Flujo de Operación de \$17,664 millones de pesos (US \$976 millones). Las acciones de Alfa|SIGMA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2025 ALFA, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.

Tablas

Alfa|SIGMA

Tabla 1 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(<u>%) 3T25 vs.</u>)		2025	2024	Var.%
				2T25	3T24			
ALFA	250	246	279	2	(10)	716	810	(12)
SIGMA	255	248	281	3	(9)	722	824	(12)
ALFA Flujo/Ventas (%)	10.3	10.7	12.4			10.5	12.0	
SIGMA Flujo/Ventas (%)	10.6	10.9	12.7			10.7	12.4	

Tabla 2 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (US \$ MILLONES)

	Partida Extraordinaria	3T25	2T25	3T24	2025	2024
SIGMA	Efecto Neto Torrente (España)	0	64	0	64	0
Energía y Otros	Cancelaciones y partidas no recurrentes	(5)	(5)	0	45	0
	Contabilidad de operaciones discontinuas (Alpek)	0	0	(4)	(4)	(11)
ALFA	Efecto Total en Flujo	(5)	59	(4)	105	(11)

Tabla 3 | Alfa|SIGMA - RESULTADO FINANCIERO, NETO (RFN) (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(<u>%) 3T25 vs.</u>)		2025	2024	Var.%
				2T25	3T24			
Gastos Financieros	(75)	(72)	(92)	(4)	19	(217)	(261)	17
Productos Financieros	6	6	10	(3)	(37)	19	35	(46)
Gastos Financieros Netos	(69)	(66)	(83)	(4)	17	(198)	(226)	12
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	13	78	(27)	(83)	150	86	(172)	150
Resultado Financiero, Neto	(55)	12	(109)	-	50	(112)	(398)	72

Tabla 4 | Alfa|SIGMA – DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(<u>%) 3T25 vs.</u>)		2025	2024	Var.%
				2T25	3T24			
Obligaciones fin. clasificadas como deuda ¹	3,249	3,236	3,737	0	(13)	3,249	3,737	(13)
Efectivo y equivalentes de efectivo	(552)	(562)	(757)	(2)	27	(552)	(757)	27
Otros, neto ²	12	13	9	(8)	(33)	12	9	(33)
Deuda neta	2,709	2,687	2,988	1	(9)	2,709	2,988	(9)

¹ Obligaciones fin. clasificadas como deuda = Deuda circulante + Deuda a largo plazo + Documentos por pagar y arrendamientos reflejados en pasivo circulante + Documentos por pagar y arrendamientos reflejados en pasivo no circulante. Las cifras incluyen intereses devengados por pagar.

² Otros, neto incluye efectivo restringido así como otros conceptos incluidos en Otros pasivos circulantes y no circulantes y/o conceptos incluidos bajo la línea de Deuda que se excluyen de los cálculos

Reporte de Resultados

Tercer Trimestre 2025 (3T25)

alfa

Sigma

SIGMA

Tabla 5 | SIGMA – VENTAS Y FLUJO EN MONEDA LOCAL

	3T25	2T25	3T24	(<u>%) 3T25 vs.</u>)		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Ventas								
México (Ps. Millones)	21,958	21,499	19,760	2	11	65,032	57,190	12
Europa (€ Millones)	539	516	538	4	0	1,557	1,538	(1)
EE.UU. (US \$ Millones)	429	431	429	0	0	1,256	1,252	0
Latam (US \$Millones Eq ¹)	157	154	154	2	2	464	453	2
Flujo								
México (Ps. Millones)	3,293	3,120	3,529	6	(7)	9,397	9,788	(4)
Europa (€ Millones)	16	74*	21	(1)	(21)	98*	50	95
EE.UU. (US \$ Millones)	46	56	57	(17)	(19)	155	171	(9)
Latam (US \$Millones Eq ¹)	13	12	14	10	(11)	37	44	(15)

US \$ Millones equivalente= resultados financieros del 3T25 y 2T25 en cada país convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del 3T24 para cada moneda local.

* Incluye ganancia no recurrente por C54 millones de reembolsos de seguros relacionados a daños a la propiedad de Torrente

Tabla 6 | SIGMA - RESULTADO FINANCIERO, NETO (RFN) (US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(<u>%) 3T25 vs.</u>)		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Gastos Financieros	(57)	(58)	(66)	(1)	(13)	(171)	(184)	(7)
Productos Financieros	4	4	8	2	(50)	12	29	(59)
Gastos Financieros Netos	(53)	(54)	(58)	(2)	(8)	(159)	(155)	3
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	5	24	47	(80)	(90)	26	(11)	(345)
Resultado Financiero, Neto	(49)	(30)	(11)	60	344	(133)	(166)	(20)

Alpek

Tabla 7 | BALANCE GENERAL OPERACIONES DISCONTINUAS – ALPEK
(US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24
Activo Circulante	0	0	2,959
Activo no Circulante	0	0	3,064
Total Activo	0	0	6,023
Pasivo Circulante	0	0	1,938
Pasivo no Circulante	0	0	2,331
Total Pasivo	0	0	4,269

Tabla 8 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS – ALPEK
(US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Ingresos	0	57	1,966	(100)	(100)	1,771	5,788	(69)
Utilidad Bruta	0	3	209	(100)	(100)	198	532	(63)
Gastos de Operación y Otros	0	(2)	(72)	100	100	(69)	(190)	64
Flujo	0	1	202	(100)	(100)	136	548	(75)
Utilidad de Operación (Pérdida)	0	129	137	(100)	(100)	257	342	(25)
Resultado Financiero Neto	0	0	(105)	-	100	(37)	(254)	85
Impuestos a la Utilidad	0	(1)	8	100	(100)	(4)	(5)	20
Utilidad (Pérdida) Neta	0	(1)	41	100	0	87	83	5

Tabla 9 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS – ALPEK
(US \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.		2025	2024	Var. %
				2T25	3T24			
Flujo	0	0	202	-	(100)	0	548	(100)
Capital Neto de Trabajo	0	0	(43)	-	100	0	(168)	100
Inversiones y Adquisiciones	0	0	(22)	-	100	0	(78)	100
Gastos Financieros Netos	0	0	(46)	-	100	0	(124)	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	(7)	-	100	0	(66)	100
Otras Fuentes / Usos	0	0	(169)	-	100	0	(187)	100
Reducción (Incremento) en Deuda Neta	0	0	(85)	-	100	0	(75)	100

Alfa|SIGMA - Estados Financieros

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Dólares Nominales

Información en millones de Dólares Nominales				(%) 3T25 vs.	
ACTIVO	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	552	562	757	(2)	(27)
Clientes, neto	519	496	440	5	18
Otras cuentas y documentos por cobrar	448	403	758	11	(41)
Inventarios	1,174	1,139	995	3	18
Activos circulantes - Operaciones discontinuas	-	-	6,022	-	(100)
Otros activos circulantes	45	35	44	28	3
Total activos circulantes	2,738	2,634	9,017	4	(70)
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	2,020	1,950	1,848	4	9
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,671	1,654	1,577	1	6
Impuestos a la utilidad diferidos	198	205	398	(4)	(50)
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	16	22	37	(27)	(56)
Total activo no circulante	3,905	3,832	3,860	2	1
Total activo	6,643	6,466	12,877	3	(48)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	29	47	98	(39)	(70)
Documentos por pagar y arrendamientos	41	67	29	(38)	42
Proveedores	1,436	1,406	1,244	2	15
Pasivos circulantes de Operaciones discontinuas	0	0	4,269	-	(100)
Otros pasivos circulantes	675	629	633	7	7
Total pasivo circulante	2,182	2,150	6,273	2	(65)
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	3,001	2,953	3,451	2	(13)
Documentos por pagar y arrendamientos	177	168	159	5	11
Impuestos a la utilidad diferidos	225	212	211	6	7
Beneficios a empleados	203	191	140	6	44
Otros pasivos no circulantes	34	37	19	(8)	79
Total pasivo no circulante	3,641	3,561	3,980	2	(9)
Total pasivo	5,822	5,711	10,253	2	(43)
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	810	749	7,122	8	(89)
Total capital contable de la participación no controladora:	11	5	(4,498)	106	(100)
Total capital contable	821	755	2,624	9	(69)
Total pasivo y capital contable	6,643	6,466	12,877	3	(48)

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Pesos Nominales

	3T25	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.	
ACTIVO				2T25	3T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,149	10,609	14,865	(4)	(32)
Clientes, neto	9,547	9,370	8,633	2	11
Otras cuentas y documentos por cobrar	8,233	7,605	14,884	8	(45)
Inventarios	21,588	21,513	19,540	0	10
Activos circulantes de operaciones discontinuas	-	-	118,215	-	(100)
Otros activos circulantes	822	662	855	24	(4)
Total activos circulantes	50,339	49,759	176,992	1	(72)
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	37,124	36,835	36,273	1	2
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	30,722	31,258	30,957	(2)	(1)
Impuestos a la utilidad diferidos	3,635	3,878	7,813	(6)	(53)
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	299	423	731	(29)	(59)
Total activo no circulante	71,780	72,394	75,774	(1)	(5)
Total activo	122,119	122,153	252,766	0	(52)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	533	892	1,925	(40)	(72)
Documentos por pagar y arrendamientos	760	1,267	571	(40)	33
Proveedores	26,403	26,565	24,419	(1)	8
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	0	0	83,799	-	(100)
Otros pasivos circulantes	12,419	11,889	12,422	4	0
Total pasivo circulante	40,115	40,613	123,136	(1)	(67)
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	55,170	55,794	67,730	(1)	(19)
Documentos por pagar y arrendamientos	3,260	3,181	3,122	2	4
Impuestos a la utilidad diferidos	4,138	4,007	4,143	3	0
Beneficios a empleados	3,725	3,606	2,755	3	35
Otros pasivos no circulantes	622	697	372	(11)	70
Total pasivo no circulante	66,915	67,285	78,122	(1)	(14)
Total pasivo	107,030	107,898	201,258	(1)	(47)
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	14,887	14,154	139,803	5	(89)
Total capital contable de la participación no controladora:	202	101	(88,295)	100	100
Total capital contable	15,089	14,255	51,508	6	(71)
Total pasivo y capital contable	122,119	122,153	252,766	0	(52)

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en millones de Dólares Nominales

	3T25	2T25	3T24	(<i>%) 3T25 vs.</i>)		2025	2024	Var. (%)
Ingresos	2,422	2,297	2,253	5	8	6,810	6,733	1
Costo de ventas	(1,705)	(1,619)	(1,536)	5	11	(4,792)	(4,555)	5
Utilidad bruta	718	678	717	6	0	2,019	2,178	(7)
Gastos de operación y otros	(538)	(444)	(505)	21	7	(1,394)	(1,569)	(11)
Utilidad de operación (Pérdida)	179	234	212	(24)	(16)	625	610	2
Resultado Financiero, neto	(55)	12	(109)	-	(50)	(112)	(398)	(72)
Participación en resultados de asociadas	-	(9)	1	(100)	(100)	(9)	3	(400)
Utilidad antes de impuestos	125	236	104	(47)	20	503	214	135
Impuestos a la utilidad	(49)	(84)	97	(42)	(151)	(172)	74	(332)
Utilidad (pérdida) de Operaciones Continuas	75	153	201	(51)	(63)	332	289	15
Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas	-	(135)	41	(100)	(100)	(47)	83	(157)
Utilidad neta consolidada	75	17	242	341	(69)	284	372	(24)
Participación no controladora	-	(1)	244	(100)	(100)	13	263	(95)
Participación controladora	75	18	(2)	317	-	271	109	149

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en millones de Pesos Nominales

	3T25	2T25	3T24	(<i>%) 3T25 vs.</i>)		2025	2024	Var. (%)
Ingresos	45,167	44,881	42,574	1	6	132,753	119,175	11
Costo de ventas	(31,784)	(31,632)	(29,043)	0	9	(93,398)	(80,663)	16
Utilidad bruta	13,383	13,248	13,532	1	(1)	39,354	38,512	2
Gastos de operación y otros	(10,039)	(8,694)	(9,548)	15	5	(27,150)	(27,733)	(2)
Utilidad de operación (pérdida)	3,344	4,554	3,984	(27)	(16)	12,204	10,779	13
Resultado financiero, neto	(1,029)	240	(2,114)	-	(51)	(2,201)	(7,133)	(69)
Participación en resultados de asociadas	9	(185)	28	(105)	(68)	(182)	47	(487)
Utilidad antes impuestos	2,323	4,608	1,898	(50)	22	9,822	3,693	166
Impuestos a la utilidad	(920)	(1,636)	1,884	(44)	(149)	(3,338)	1,542	(316)
Utilidad (pérdida) de Operaciones Continuas	1,403	2,972	3,782	(53)	(63)	6,484	5,235	24
Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas	-	(2,721)	766	(100)	(100)	(922)	1,492	(162)
Utilidad neta consolidada	1,403	251	4,548	459	(69)	1,654	6,727	(75)
Participación no controladora	6	(11)	4,609	(155)	(100)	(5)	4,927	(100)
Participación controladora	1,397	262	(61)	433	-	1,659	1,800	(8)

SIGMA – Estados Financieros

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Dólares Nominales

Información en millones de Dólares Nominales				(%) 3T25 vs.	
ACTIVO	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	478	476	598	1	(20)
Clientes, neto	505	480	414	5	22
Otras cuentas y documentos por cobrar	336	282	250	19	34
Inventarios	1,155	1,117	976	3	18
Otros activos circulantes	40	31	36	29	12
Total activos circulantes	2,514	2,386	2,274	5	11
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	1,868	1,785	1,665	5	12
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,649	1,633	1,556	1	6
Impuestos a la utilidad diferidos	152	158	139	(4)	9
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	36	21	21	72	77
Total activo no circulante	3,705	3,597	3,380	3	10
Total activo	6,219	5,983	5,654	4	10
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	23	33	21	(30)	10
Documentos por pagar y arrendamientos	38	65	33	(43)	14
Proveedores	1,399	1,369	1,205	2	16
Otros pasivos circulantes	488	449	464	9	5
Total pasivo circulante	1,947	1,917	1,723	2	13
Pasivo no circulante:					
Deuda a largo plazo	2,294	2,259	2,205	2	4
Documentos por pagar y arrendamientos	181	170	158	7	15
Impuestos a la utilidad diferidos	198	186	184	7	8
Beneficios a empleados	149	139	104	7	44
Otros pasivos no circulantes	40	39	25	4	64
Total pasivo no circulante	2,863	2,792	2,675	3	7
Total pasivo	4,810	4,709	4,398	2	9
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	1,363	1,270	1,252	7	9
Total capital contable de la participación no controladora:	46	4	4	-	-
Total capital contable	1,409	1,274	1,256	11	12
Total pasivo y capital contable	6,219	5,983	5,654	4	10

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Pesos Nominales

Información en millones de Pesos Nominales				(%) 3T25 vs.	
ACTIVO	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	8,788	8,985	11,738	(2)	(25)
Cientes, neto	9,281	9,060	8,127	2	14
Otras cuentas y documentos por cobrar	6,168	5,335	4,904	16	26
Inventarios	21,239	21,111	19,167	1	11
Otros activos circulantes	732	582	700	26	5
Total activos circulantes	46,208	45,073	44,636	3	4
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	34,340	33,729	32,684	2	5
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	30,322	30,861	30,543	(2)	(1)
Impuestos a la utilidad diferidos	2,785	2,978	2,723	(6)	2
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	669	399	403	67	66
Total activo no circulante	68,116	67,967	66,353	0	3
Total activo	114,325	113,040	110,989	1	3
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	429	632	416	(32)	3
Documentos por pagar y arrendamientos	691	1,235	649	(44)	6
Proveedores	25,717	25,870	23,657	(1)	9
Otros pasivos circulantes	8,962	8,475	9,098	6	(1)
Total pasivo circulante	35,799	36,213	33,820	(1)	6
Pasivo no circulante:					
Deuda a largo plazo	42,165	42,682	43,287	(1)	(3)
Documentos por pagar y arrendamientos	3,327	3,211	3,092	4	8
Impuestos a la utilidad diferidos	3,647	3,510	3,608	4	1
Beneficios a empleados	2,737	2,622	2,035	4	34
Otros pasivos no circulantes	743	732	484	1	53
Total pasivo no circulante	52,620	52,757	52,507	0	0
Total pasivo	88,419	88,969	86,326	(1)	2
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	25,053	23,995	24,581	4	2
Total capital contable de la participación no controladora:	852	75	82	-	-
Total capital contable	25,905	24,070	24,663	8	5
Total pasivo y capital contable	114,325	113,040	110,989	1	3

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

	Información en Millones de Dólares Nominales			(<u>%) 3T25 vs.</u>		2025	2024	Var. (%)
	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24			
Ingresos	2,393	2,270	2,222	5	8	6,727	6,638	1
Costo de ventas	(1,686)	(1,601)	(1,516)	5	11	(4,739)	(4,493)	5
Utilidad bruta	707	668	706	6	0	1,988	2,145	(7)
Gastos de operación y otros	(517)	(425)	(485)	22	7	(1,392)	(1,504)	(7)
Utilidad de operación (pérdida)	190	243	221	(22)	(14)	596	641	(7)
Resultado financiero, neto	(49)	(30)	(11)	60	344	(133)	(166)	(20)
Utilidad antes de impuestos	142	213	210	(33)	(32)	464	476	(3)
Impuestos a la utilidad	(48)	(85)	(56)	(43)	(14)	(175)	(124)	41
Utilidad neta consolidada	94	128	154	(27)	(39)	288	351	(18)
Participación no controladora	1	0	0	336	-	2	1	92
Participación controladora	92	128	153	(28)	(40)	286	350	(18)

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

	Información en millones de Pesos Nominales			(<u>%) 3T25 vs.</u>		2025	2024	Var. (%)
	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24			
Ingresos	44,618	44,348	41,991	1	6	131,118	117,493	12
Costo de ventas	(31,435)	(31,285)	(28,663)	0	10	(92,364)	(79,558)	16
Utilidad bruta	13,183	13,063	13,328	1	(1)	38,754	37,935	2
Gastos de operación y otros	(9,634)	(8,328)	(9,177)	16	5	(27,153)	(26,595)	2
Utilidad de operación (pérdida)	3,550	4,735	4,151	(25)	(14)	11,602	11,340	2
Resultado financiero, neto	(906)	(590)	(264)	54	244	(2,594)	(2,917)	(11)
Utilidad antes de impuestos	2,644	4,145	3,888	(36)	(32)	9,008	8,423	7
Impuestos a la utilidad	(898)	(1,657)	(1,036)	(46)	(13)	(3,417)	(2,181)	57
Utilidad neta consolidada	1,746	2,488	2,852	(30)	(39)	5,590	6,242	(10)
Participación no controladora	26	6	3	315	-	40	19	113
Participación controladora	1,720	2,482	2,849	(31)	(40)	5,550	6,223	(11)



alfa | *Sigma*